

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ворошилова Ольга Леонидовна

Должность: Ректор

Дата подписания: 31.10.2022 13:32:10

Уникальный программный ключ:

4cf44b5e98f1c61f6308024618ad72153c8a582b453ec495cc805a1a2d739deb

Государственное образовательное автономное учреждение  
высшего образования Курской области

«Курская академия государственной и муниципальной службы»

Кафедра государственного, муниципального управления и права

Ректор

« 25 / 2022 » г.



Ворошилова

г.

## ПРОГРАММА

### Вступительного испытания

Для поступающих в магистратуру по направлению подготовки  
38.04.04 Государственное и муниципальное управление

## **1. СОДЕРЖАНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

На вступительные испытания для поступающих в магистратуру по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление выносятся вопросы по следующим общепрофессиональным и специальным дисциплинам направления «Государственное и муниципальное управление»:

1. Менеджмент
2. Основы управления персоналом
3. Система государственного и муниципального управления
4. Государственная и муниципальная служба
5. Государственное регулирование экономики

Данные дисциплины являются ключевыми в образовании государственных и муниципальных служащих. В рамках этих дисциплин формируются базовые знания и навыки, необходимые для подготовки по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Это комплексные дисциплины, требующие умения использовать знания и навыки по целому ряду смежных дисциплин.

## **2. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ, ВЫНОСИМЫХ НА ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ ИСПЫТАНИЯ**

### **1. Менеджмент**

1. Понятие менеджмента.
2. Функции менеджмента.
3. Понятие и общие характеристики организации.
4. Внутренняя и внешняя среда организации.
5. Школа научного управления.
6. Школа административного управления
7. Школа человеческих отношений и поведенческих наук.
8. Школа количественных методов или науки управления.
9. Этапы и элементы процесса коммуникации.
10. Коммуникационные сети.
11. Преграды на пути коммуникаций.
12. Природа процесса принятия решений
13. Процесс рационального принятия решений
14. Факторы, влияющие на принятие решений
15. Методы принятия решений и прогнозирования
16. Сущность стратегического планирования. Миссия и цели организации
17. Анализ внешней и внутренней среды организации.
18. Анализ стратегических альтернатив и выбор стратегии.
19. Организация взаимоотношений между уровнями управления и подразделениями.
20. Линейные и аппаратные полномочия.

21. Виды организационных структур.
22. Сущность и эволюция понятия «мотивация».
23. Теория мотивации по А. Маслоу.
24. Теория мотивации Фредерика Герцберга.
25. Теория мотивации МакКлелланда.
26. Теория ожиданий (В. Врум).
27. Теория справедливости Адамса.
28. Теория постановки целей Локка.
29. Сущность и необходимость контроля.
30. Процесс контроля.
31. Характеристики эффективного контроля.
32. Социальная ответственность и этика бизнеса.
33. Виды власти и влияния.
34. Теории эффективного лидерства.
35. Поведенческий подход к эффективному лидерству.
36. Ситуационный подход к эффективному лидерству.
37. Природа конфликта.
38. Методы управления конфликтом.
39. Понятие и сущность стресса.
40. Элементы организационной культуры и преграды при ее разработке.

## **2. Основы управления персоналом**

41. Управление персоналом как составная часть менеджмента предприятия.
42. Сущность и задачи управления персоналом.
43. Этапы становления и развития теории и практики управления персоналом.
44. Философия управления персоналом
45. Концепции управления персоналом
46. Принципы и закономерности управления персоналом
47. Методы управления персоналом
48. Кадровая политика: сущность, цели и задачи
49. Виды и этапы построения кадровой политики
50. Стратегия управления персоналом как основа кадровой политики
51. Кадровое планирование, как инструмент реализации кадровой политики.
52. Содержание и задачи кадрового планирования.
53. Оперативное планирование работы с персоналом в организации.
54. Процессы набора и отбора персонала.
55. Источники найма персонала.
56. Преимущества и недостатки привлечения персонала из внутренних источников

57. Подбор и расстановка кадров
58. Введение в должность: сущность, цель, задачи, формы
59. ПрофорIENTATION и профотбор: задачи, организация и пути повышения эффективности.
60. Адаптация работника: понятие, организация, эффективность.
61. Место обучения в системе управления персоналом.
62. Переподготовка кадров: задачи, организация, эффективность.
63. Повышение квалификации персонала: задачи, организация, эффективность.
64. Виды деловой карьеры.
65. Сущность кадрового резерва. Цели и этапы формирования кадрового резерва.
66. Деловая оценка персонала.
67. Методические вопросы деловой оценки персонала
68. Оценка личных качеств работника: задачи, методика проведения
69. Аттестация кадров: виды, задачи, процедуры проведения.
70. Понятие и механизм мотивации.
71. Сущность содержательных теорий мотивации.
72. Процессуальные теории мотивации.
73. Основы построения системы стимулирования персонала.
74. Материальное стимулирование персонала
75. Нематериальное стимулирование
76. Система показателей, характеризующих эффективность системы управления персоналом.
77. Методы оценки результатов управления персоналом. Направления оценки: результативность, эффективность, полезность.
78. Понятие и виды конфликтов
79. Способы и методы регулирования конфликтов.
80. Кадровый аудит

### **3. Система государственного и муниципального управления**

81. Понятие и функции государства
82. Форма государства как способ организации и осуществления государственной власти
83. Конституционная стратегия развития России
84. Необходимость, общественная обусловленность и целевая направленность государственного управления. Уровни функционирования государственного управления.
85. Государственное управление как система и как процесс. Окружающая среда государственного управления.
86. Отличие государственного управления от бизнес-управления.

87. Основные признаки государственного управления.
88. Характеристика государственного управления, его специфика.
89. Институциональный, административный и технический уровни государственного управления. Соотношение категорий «исполнительная власть» и «государственное управление».
90. Особенности муниципального управления. Исполнительно-распорядительная деятельность органов государственного и муниципального управления.
91. Процессный, ситуационный и системный подходы к государственному управлению.
92. Развитие науки государственного управления в России.
93. Совершенствование государственного и муниципального управления в России.
94. Принципы и функции государственного управления.
95. Основные направления исследования теории государственного управления (программный подход, государственный менеджмент, институциональный подход, теория общественного выбора).
96. Методы исследования теории государственного управления (структурно-функциональный, институциональный, поведенческий, сравнительный, исторический).
97. Понятие исследовательских и инструментальных методов государственного управления.
98. Статические и динамические методы регулирования государственного управления.
99. Методы государственного управления на основе властной мотивации.
100. Методы государственного управления на основе моральной мотивации.
101. Методы государственного управления на основе материальной мотивации.
102. Понятие органа государственного управления. Структура государственного управления в России.
103. Система органов государственной власти субъектов РФ.
104. Органы муниципального управления. Классификация органов местного самоуправления.
105. Осуществление органами местного самоуправления отдельных государственных полномочий.
106. Взаимоотношения органов местного самоуправления с территориальными структурами органов государственной власти.
107. Понятие и классификация кадров государственной и муниципальной службы.
108. Замещение должности государственного служащего. Должностной регламент.
109. Подбор кадров.
110. Аттестация муниципальных служащих.

111. Информационное обеспечение процесса муниципального управления. Классификация информации. Требования к информации.
112. Источники информации в органах государственного и муниципального управления.
113. Организация процесса движения информации в органах государственного и муниципального управления.
114. Муниципальное управление как вид управленческой деятельности.
115. Организационная структура местной администрации.
116. Классификация структурных подразделений местной администрации.
117. Совершенствование организационной структуры местной администрации.
118. Понятие, принципы и методы контроля в органах государственного и муниципального управления.
119. Организация процесса планирования деятельности местных органов власти.
120. Понятие и виды управленческих решений.

#### **4. Государственная и муниципальная служба**

121. Понятие государственной службы РФ. Законодательство о государственной службе Российской Федерации.
122. Понятие муниципальной службы в РФ. Законодательство о муниципальной службе в Российской Федерации.
123. Государственная гражданская служба. Принципы гражданской службы.
124. Муниципальная служба. Принципы муниципальной службы.
125. Понятие и признаки государственного гражданского служащего.
126. Понятие и признаки муниципального служащего.
127. Требования к служебному поведению государственного гражданского служащего.
128. Требования к служебному поведению муниципального служащего.
129. Классификация должностей государственной гражданской службы
130. Классификация должностей муниципальной службы.
131. Реестры должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы.
132. Категории должностей государственной гражданской службы.
133. Группы должностей государственной гражданской и муниципальной службы.
134. Классные чины муниципальной службы.
135. Поступление на муниципальную службу.
136. Поступление на государственную гражданскую службу
137. Квалификационные требования к должностям государственной гражданской службы.
138. Квалификационные требования к должностям муниципальной службы.

139. Ограничения, связанные с государственной гражданской службой.
140. Ограничения, связанные с муниципальной службой.
141. Конкурс на замещение должности государственной гражданской службы.
142. Конкурс на замещение должности муниципальной службы.
143. Испытания при поступлении на должность государственной гражданской службы.
144. Испытания при поступлении на должность муниципальной службы.
145. Должностной регламент на государственной гражданской службе.
146. Должностная инструкция на муниципальной службе.
147. Основные права и обязанности государственного гражданского служащего.
148. Основные права и обязанности муниципального служащего.
149. Запреты, связанные с государственной гражданской службой.
150. Запреты, связанные с муниципальной службой.
151. Ответственность государственного гражданского служащего.
152. Ответственность муниципального служащего.
153. Гарантии на государственной гражданской службе.
154. Гарантии на муниципальной службе.
155. Денежное содержание государственного гражданского служащего
156. Денежное содержание муниципального служащего.
157. Аттестация государственных гражданских служащих.
158. Аттестация муниципальных служащих.
159. Поощрения и награждения на государственной гражданской службе
160. Поощрения и награждения на муниципальной службе.

## **5. Государственное регулирование экономики**

161. Кейнсианская концепция регулируемого рынка
162. Монетаристские взгляды на регулирование рыночной экономики
163. Неолиберализм и теория социального рыночного хозяйства
164. Государственное регулирование экономики в работах экономистов институционального направления
165. Механизм государственного регулирования экономики и его функции
166. Участники государственного регулирования экономики и их взаимоотношения
167. Основные формы государственного регулирования экономики
168. Методы и инструменты государственного регулирования экономики
169. Сущность и формы общегосударственного планирования
170. Принципы и методы государственного планирования
171. Задачи и объекты государственного планирования
172. Специфика и роль государственной собственности

173. Основные тенденции развития государственной собственности в современной рыночной экономике
174. Типы государственных предприятий в зарубежных странах
175. Типы государственных предприятий в России
176. Особенности государственного предпринимательства
177. Основные формы государственного предпринимательства
178. Основные инструменты государственного предпринимательства
179. Инвестиционная деятельность как объект государственного регулирования
180. Государственное регулирование инвестиционной деятельности в зарубежных странах на макро- и мезоуровнях
181. Российская практика государственного регулирования инвестиционной деятельности
182. Роль малого бизнеса в современной рыночной экономике
183. Формы государственной поддержки малого бизнеса в развитых странах
184. Государственная поддержка малого бизнеса в России на федеральном и региональном уровнях
185. Основные направления и формы антимонопольного регулирования в развитых странах
186. Российская практика антимонопольного регулирования
187. Принципы рационального налогообложения
188. Инструменты налогового регулирования
189. Принципы и инструменты бюджетного регулирования
190. Содержание денежно-кредитного регулирования экономики
191. Методы и инструменты денежно-кредитного регулирования экономики
192. Содержание и типы денежно-кредитной политики
193. Сущность социального рыночного хозяйства
194. Государственное регулирование жизненного уровня и дифференциации населения
195. Регулирование региональных отношений
196. Государственная политика занятости: содержание и инструментарий
197. Регулирование занятости и система социального партнерства в развитых странах
198. Регулирование занятости в России. Становление системы социального партнерства
199. Типы и инструменты государственного регулирования природопользования
200. Основные методы и инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности



### 3. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Коробко В.И. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Коробко В.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 383 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52574>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
2. Романько И.Е. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Романько И.Е.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2016.— 190 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62876.html>.— ЭБС «IPRbooks
3. Батурин В.К. Общая теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Батурин В.К.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — 978-5-238-02217-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71030.html>
4. Блинова, Т. А. Теория управления : учебно-методическое пособие / Т. А. Блинова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 37 с. — ISBN 978-5-7264-1951-0. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95536.html>
5. Самойлов В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс]: учебник/ Самойлов В.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 311 с. — 978-5-238-02432-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81620.html>
6. Мумладзе Р.Г. Основы управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Мумладзе Р.Г., Васильева И.В., Алёшина Т.Н.— Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 151 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48929>
7. Чиликина И.А. Основы управления персоналом [Электронный ресурс]: курс лекций / И.А. Чиликина. — Электрон. текстовые данные. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 76 с. — 978-5-88247-817-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74411.html>
8. Мелихов Ю.Е. Управление персоналом. Портфель надежных технологий (2-е издание) [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Мелихов Ю.Е., Малуев П.А.— Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 193 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/57162>
9. Тараненко О.Н. Основы управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Тараненко О.Н.— Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015. — 129 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62980.html>

10. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: учебник/ Мухаев Р.Т. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 688 с. — 978-5-238-01733-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74944.html>

11. Пикулькин А.В. Система государственного управления [Электронный ресурс]: учебник/ Пикулькин А.В. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 639 с. — 978-5-238-01139-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81848.html>

12. Мухачев И.В. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебник / Мухачев И.В., Алексеев И.А. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 399 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю

13. Основы государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]: методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Основы государственного и муниципального управления» /. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 36 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72603.html>

14. Ведяева, Е. С. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. С. Ведяева, А. А. Гребенникова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2019. — 166 с. — 978-5-4487-0499-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82669.htm>

15. Волкова В.В. Государственная служба [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.В. Волкова, А.А. Сапфинова. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 207 с. — 978-5-238-01741-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81755.html>

16. Черепанов В.В. Основы государственной службы и кадровой политики [Электронный ресурс]: учебник для студентов / В.В. Черепанов. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 679 с. — 978-5-238-01767-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71033.html>

17. Резер Т.М. Правовое обеспечение государственной гражданской службы [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / Т.М. Резер. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016. — 184 с. — 978-5-7996-1859-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68373.html>

18. Быкова А.Г. Органы законодательной и исполнительной власти [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Г. Быкова, А.В. Быков, А.В.

Дорофеев. — Электрон. текстовые данные. — Омск: Омская юридическая академия, 2017. — 515 с. — 978-5-98065-143-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66819.html>

19. Иванова М.А. Органы местного самоуправления [Электронный ресурс]: учебное пособие / М.А. Иванова. — Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 271 с. — 978-5-7410-1884-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78802.html>

20. Тупчиенко В.А. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Тупчиенко В.А.— Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 663 с. — 978-5-238-01931-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74881.html>

21. Государственное регулирование национальной экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие / Р.Г. Мумладзе [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2016. — 243 с. — 978-5-4365-0730-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61604.html>

22. Мельников В.В. Государственное регулирование национальной экономики: учеб. пособие. - М.: Омега-Л, 2015

23. Пиньковецкая Ю.С. Государственное регулирование и поддержка развития предпринимательства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Пиньковецкая Ю.С.— Электрон. текстовые данные. — М.: Русайнс, 2015. — 244 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48880>. — ЭБС «IPRbooks», по паролю.

#### **4. Критерии оценивания вступительного испытания**

Результаты вступительного испытания оцениваются по 100-балльной шкале.

Минимальное количество баллов, соответствующее успешному прохождению вступительного испытания при приеме в магистратуру, принято равным 50.