

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ворошилова Ольга Леонидовна

Должность: Ректор

Дата подписания: 21.01.2022 14:29:13

Уникальный программный ключ:

4cf44b5e98f1c61f6308024618ad72153c8a582b453ec495ec805a1a2d739deb

Администрация Курской области

Государственное образовательное автономное учреждение высшего образования Курской области

«Курская академия государственной и муниципальной службы»

Кафедра государственного, муниципального управления и права

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по
учебно-методическому
обеспечению
Никитина Е.А.
(подпись, ФИО)
« 31 » августа 2021 г.

Антикризисное управление

Методические рекомендации для самостоятельной работы, в том числе для подготовки к практическим занятиям, студентов направления подготовки 38.03.04. «Государственное и муниципальное управление» очной, очно-заочной и заочной форм обучения

ПРЕДИСЛОВИЕ

Методические рекомендации разработаны с целью оказания помощи студентам направления подготовки 38.04.04. «Государственное и муниципальное управление» очной, очно-заочной и заочной форм обучения при самостоятельной подготовке к занятиям по дисциплине «Антикризисное управление».

Методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.04.04. «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 1000 от 13 августа 2020 года.

Предлагаемые методические рекомендации содержат перечень теоретических тем и задания для самопроверки, которые необходимо выполнить при самостоятельной подготовке к каждому занятию.

К темам приводится список литературы, в котором можно найти ответы на поставленные вопросы теории дисциплины.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Антикризисное управление» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, решению ситуационных задач и кейсов, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, отработку студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепления освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

Задания для самопроверки

Тема 1 «Предупреждение банкротства на основе инвестиционной деятельности»

Вопросы для обсуждения

1. Сущность инвестиционной деятельности
2. Этапы инвестиционной деятельности
3. Принципы и цели инвестиционной деятельности
4. Оценка эффективности инвестиционных вложений

Практические задания

1. Предприятие рассматривает целесообразность приобретения новой технологической линии. На рынке имеются две модели со следующими параметрами (тыс. р.).

Показатели	П1	П2
Инвестиции	9500	13000
Генерируемый годовой доход	2100	2250
Срок эксплуатации	8 лет	12 лет
Ликвидационная стоимость	500	800
Требуемая норма прибыли	11 %	11 %

Обоснуйте целесообразность приобретения технологической линии.

2. Объем инвестиционных возможностей компании ограничен 90 000 тыс. р. Имеется возможность выбора из следующих шести проектов.

Проект	Инвестиции	IRR	NPV
A	-30 000	13,6%	2 822
B	-20 000	19,4%	2 562
C	-50 000	12,5%	3 214
D	-10 000	21,9%	2 679
E	-20 000	15,0%	909
F	-40 000	15,6%	4 509

Предполагаемая цена капитала 10 %. Сформируйте оптимальный портфель по критериям NPV, IRR, PI.

3. Компания намерена инвестировать до 65 млн р. в следующем году. Подразделения компании предоставили свои предложения по возможному инвестированию (млн р.).

Проект	Инвестиции	IRR	NPV
A	50	15	12
B	35	19	15
C	30	28	42
D	25	26	1
E	15	20	10
F	10	37	11
G	10	25	13
H	1	18	0.1

Выберите наиболее приемлемую комбинацию проектов для капитального бюджета, если в качестве критерия используются: ставка рентабельности IRR; чистая текущая стоимость NPV; индекс прибыльности PI.

Тема 2 «Финансовое оздоровление несостоятельных организаций»

Вопросы для обсуждения

1. Систематизация финансовых признаков состояния банкротства предприятия.
2. Структура и методы механизма финансового оздоровления предприятия и мероприятия его реализации.
3. Стратегическое финансовое планирование развития предприятия в условиях его банкротства.

Практические задания

1. Предприятие производит и продает в месяц 400 изделий по 250 р. за единицу. Переменные издержки составляют 150 р. на одно изделие. Валовая маржа на единицу продукции равна 100 р. Постоянные издержки предприятия в месяц составляют 35000 р. При разработке бизнес-плана финансового оздоровления предприятия было внесено предложение - перевести сотрудников отдела сбыта с окладов (суммарный объем фонда оплаты труда 6000 р.) на комиссионное вознаграждение в размере 15 р. за единицу реализованной продукции, что, по мнению внесшего предложение, приведет к росту объема продаж на 15 %. Следует ли, по вашему мнению, одобрить такое предложение?

2. В отрасли 90 % выпуска продукции создается заводами-гигантами. В программе внешнего управления одного из них заложены нижеуказанные принципы. Укажите верные:

- а) расширение сбыта за счет резкого снижения цен;
- б) расширение неценовой конкуренции;
- в) значительное улучшение заводского сервиса;
- г) всё вышеперечисленное;
- д) а) и б);
- е) а) и в).

3. В процессе реструктуризации предприятие приобрело оборудование стоимостью 50 млн р. Цена продукции – 36 тыс. р/шт. Стоимость сырья и материалов – 24 тыс. р. Расходы по оплате труда и прочие переменные расходы – 5 тыс. р. Постоянные издержки, связанные с приобретением и эксплуатацией нового оборудования, – 60 млн р. Условия расчетов фирмы со своими поставщиками и покупателями следующие: покупатели продукции фирмы задерживают оплату в среднем на два месяца, в то же время сама фирма оплачивает сырье и материалы в среднем через один месяц. При каком объеме реализации продукции предприятие окупит затраты на приобретение данного оборудования?

Тема 3 «Маркетинг в антикризисном управлении»

Вопросы для обсуждения

1. Цели и функции маркетинга.
2. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
3. Планирование ассортимента продукции, планирование товародвижения и сбыта продукции и ценовая политика предприятия как элементы управления.
4. Анализ антикризисного управления.

Практические задания

1. В течение ряда лет компания А выплачивает постоянный дивиденд в размере 1500 р. в год. Дивиденд к получению в этом году вскоре будет объявлен. Имеется

возможность реинвестирования прибыли в размере 1500 р. на акцию; ожидаемый при этом доход составит 300 р. в год в течение неограниченного времени. Предполагая, что цена капитала 11 %, выберите наиболее эффективный путь финансирования: а) реинвестирование прибыли в полном объеме; б) дополнительная эмиссия акций.

2. Компания А планирует получить в следующем году такую же прибыль, как и в отчетном, – 40 000 р. Имеются возможности повышения общей рентабельности за счет реинвестирования прибыли.

Доля реинвестируемой прибыли, %	Достижимый темп прироста прибыли, %	Требуемая акционерами норма прибыли, %
0	0	14
25	5	15*
40	7	16*

* Акционеры требуют повышенной нормы прибыли ввиду возрастания риска, связанного с новой инвестицией. Какая политика реинвестирования прибыли наиболее оптимальна?

3. Компания А получила доход в отчетном году в размере 1 млн р. Компания может либо продолжать работу в том же режиме, получая в дальнейшем такой же доход, либо реинвестировать часть прибыли на следующих условиях.

Доля реинвестируемой прибыли, %	Достижимый темп прироста прибыли, %	Требуемая акционерами норма прибыли, %
0	0	10
10	6	14
20	9	14
30	11	18

Какая альтернатива более предпочтительна?

Тема 4 «Управление персоналом в условиях кризиса предприятия»

Вопросы для обсуждения

1. Управление персоналом предприятия как элемент антикризисных программ.
2. Наем персонала в условиях кризиса.
3. Адаптация персонала к новым условиям.
4. Проблемы стимулирования работников в условиях кризиса.
5. Трудовые конфликты в условиях кризиса на предприятии.
6. Антикризисный управляющий в системе управления персоналом.

Практические задания

1. В течение последних лет компания А достигла среднегодового темпа прироста дивидендов в размере 7 %. Ожидается, что в отчетном году дивиденд будет на 8 % выше. В то же время имеется возможность инвестирования нового проекта, эффективность которого значительно превысит цену капитала. Единственным источником финансирования может служить вся прибыль отчетного года. Проект не предполагает существенного притока денежных средств в течение трех лет. По мнению исполнительного директора компании, в случае невыплаты дивидендов необходимо осуществить бонусную эмиссию акций. В этом случае акционеры получают дивиденд в капитализированном виде. Какие аспекты теоретического и практического характера следует учесть, прежде чем принять решение о выплате дивидендов или их реинвестировании?

2. По заказу Совета директоров АО открытого типа произведена оценка рыночной стоимости компании. По методу накопления активов стоимость компании

составила 5 млн дол. США. Для предприятий данной отрасли рынок предполагает премию за контроль – 25 %, скидку на недостаток ликвидности – 30 %, в том числе скидку, рассчитанную на основе затрат по выходу на открытый рынок для компании с аналогичным размером капитала – 20 %. Оцените стоимость 4 %-го пакета акции данной компании.

3. Определите рыночную стоимость свободного участка земли площадью 0,05 га, если известны цены продажи 3 сравнимых свободных участков.

Участки	Цена продажи, тыс. р.	Время продажи, мес.	Площадь, га	Естественное плодородие
1	5 600	2	0,04	То же
2	4 800	8	0,04	На 3 % хуже
3	4 000	12	0,032	То же

Ежегодный рост цен на землю составляет 14 %.

Тема 5 «Юридические аспекты банкротства организаций»

Вопросы для обсуждения

1. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде
2. Внешнее управление организацией-должником
3. Очередность удовлетворения требований кредиторов
4. Мировое соглашение
5. Процедура финансового оздоровления
6. Процедура конкурсного производства

Практические задания

1. Наилучшее и наиболее эффективное использование рассматриваемого земельного участка – строительство торгового центра. Стоимость строительства торгового центра равна 516 млн р. Чистый операционный доход от сдачи торгового центра в аренду составляет 75 млн р. в год. Коэффициент капитализации для земли и для здания соответственно – 6 и 12 %. Определите стоимость рассматриваемого земельного участка.

2. Через 5 лет в здании предполагается замена коврового покрытия, что обойдется компании в 42 тыс. р. Какую сумму необходимо ежеквартально вносить в фонд погашения под 13 % годовых, чтобы накопить по истечении пяти лет необходимую сумму?

3. Стоимость земли, купленной за 39 млн р., ежегодно повышается на 2,5 %. Определите стоимость земли через 25 лет.

Тема 6 «Процедуры банкротства»

Вопросы для обсуждения

1. Процедура наблюдения
2. Процедура финансового оздоровления
3. Процедура внешнего управления
4. Процедура конкурсного производства

Практические задания

1. Предприятие приобрело здание за 20 млн р. на следующих условиях: 25 % стоимости оплачивается немедленно, а оставшаяся часть погашается равными годовыми платежами в течение 10 лет с начислением 12 % годовых на непогашенную часть кредита по схеме сложных процентов. Определите величину годового платежа.

2. Предприятие приобрело здание за 15 млн р. на следующих условиях: 30 % стоимости оплачивается немедленно, а оставшаяся часть погашается равными годовыми платежами в течение 8 лет с начислением 15 % годовых на непогашенную часть кредита по схеме сложных процентов. Определите величину годового платежа.

3. Участок сдан в аренду на 20 лет. Сумма годового платежа по схеме постнумерандо 1000 тыс. р., причем каждые 5 лет происходит индексация величины платежа на 10 %. Рассчитайте текущую стоимость договора на момент его заключения, если банковская процентная ставка равна 15 % по схеме сложных процентов.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Как отличить состояние банкротства у предприятий от состояния временной неплатежеспособности?
2. Какие законодательные и нормативно-правовые документы регламентируют вопросы банкротства предприятия?
3. Какие принято различать виды неплатежеспособности предприятий?
4. Явление банкротства у предприятия - случайность или закономерность? Можно ли избежать состояния банкротства у предприятий?
5. Какие различают виды банкротства предприятия?
6. Как определена в законодательстве суть несостоятельности предприятия?
7. Какие существуют внешние признаки предприятия-банкрота?
8. Какие принято различать стадии процесса банкротства?
9. Какими признаками определяется глубина банкротства предприятия?
10. В каких направлениях осуществляется государственное регулирование банкротством?
11. Согласно каким принципам осуществляется государственное регулирование банкротством?
12. Возможно ли продлить жизненный цикл предприятия?
13. Какие задачи решаются при защитной тактике финансового оздоровления предприятия?
14. Какие задачи решаются при наступательной тактике финансового оздоровления предприятия?
15. Какие применяются меры по обеспечению финансовой состоятельности и устойчивости предприятия?
16. Какими правами по имущественным требованиям обладают кредиторы предприятия-банкрота?
17. На какой период устанавливается мораторий на удовлетворение требований кредиторов предприятия-банкрота.
18. Кто и в каком порядке осуществляет контроль деятельности арбитражных управляющих?
19. В каких условиях и порядке заключается мировое соглашение с несостоятельным предприятием?
20. Как взаимосвязаны банкротство и конкурентоспособность предприятия?
21. В чем состоит сущность распознавания несостоятельности предприятия по принципу неплатежеспособности и по принципу неоплатности?

22. Какова структурно-логическая схема взаимосвязи антикризисного регулирования и антикризисного управления?
23. Как в действующем законодательстве определено понятие банкротства предприятия и какие существуют внешние признаки неумышленной несостоятельности?
24. В чем отличие неумышленной несостоятельности предприятия от фиктивного и преднамеренного банкротства?
25. Какова взаимосвязь научно-технического прогресса и банкротства предприятий?
26. Какие этапы истории возникновения и протекания банкротства предприятий можно выделить?
27. В чем состоит практическое значение антикризисного менеджмента?
28. Какова рейтинговая оценка масштаба несостоятельности предприятий России по сравнению с предприятиями других стран на современном этапе экономического развития?
29. В чем суть цепного и социального банкротства предприятия?
30. Каковы этика и культура проведения процедур банкротства?
31. Охарактеризуйте законодательство о банкротстве дореволюционной России.
32. Дайте характеристику уровня культуры предпринимательства и банкротства.
33. Какие подходы к решению проблемы банкротства предприятий существуют в развитых странах?
34. Дайте характеристику особенности состояния неплатежеспособности предприятий в России на современном этапе.
35. Какова взаимосвязь между понятиями «гуманность» и «банкротство»?
36. В чем состоит практическое значение банкротства предприятий для общественного развития?
37. Как взаимосвязаны банкротство предприятий и рыночная экономика?
38. Какая смысловая разница есть в следующих понятиях: дебитор, должник, несостоятельное предприятие, банкрот, неплатежеспособное предприятие?
39. Дайте характеристику глубины кризисного состояния предприятия.
40. Как можно классифицировать профилактические меры против банкротства предприятия?
41. В чем состоит сущность антикризисного менеджмента относительно деятельности предприятия?
42. Каковы условия эффективного применения профилактических мер против банкротства предприятия?
43. Какое значение имеет антикризисный менеджмент для деятельности предприятия?
44. Дайте классификацию видов «заболевания» предприятий и приведите сопряженные с каждым из них профилактические и оздоровительные мероприятия.
45. Какие проблемы препятствуют введению антикризисного менеджмента в практику управления отечественными предприятиями?
46. Как можно классифицировать оздоровительные меры, применяемые к предприятиям-банкротам?
47. В чем сущность стратегии антикризисного менеджмента деятельности предприятия? Какие виды антикризисных политик вам известны?
48. Какое место занимает антикризисный менеджмент в управлении деятельностью предприятия?
49. Дайте характеристику культуры в бизнесе как профилактики банкротства.
50. Каковы особенности антикризисного управления за рубежом?
51. Каковы типы тактик и стратегий в отношении предприятий-банкротов?
52. В чем состоит сущность диагностики деятельности предприятия? Как она должна проводиться?
53. Как оценить эффективность антикризисного менеджмента?
54. Какое место занимает прогнозирование будущего состояния предприятия в

- антикризисном менеджменте? Какие задачи оно решает? В каком порядке проводится?
55. Как составить структурно-логическую схему антикризисного менеджмента?
 56. Какое место занимает антикризисное планирование в системе антикризисного менеджмента? В чем состоят сущность, задачи и методика ее проведения?
 57. Как организовать выполнение функций антикризисного управления на предприятии?
 58. Как взаимосвязаны между собой разделы программы финансового оздоровления предприятия?
 59. Каковы роль и функции маркетинга в системе антикризисного менеджмента: суть, задачи и порядок их решения?
 60. Каков порядок принятия и организации выполнения антикризисных решений? Как оценить их качество?
 61. Каков порядок осуществления антикризисных процедур и контроля результатов их реализации?
 62. Какая информация должна размещаться в банке профилактических и оздоровительных процедур антикризисного управления?
 63. Какие факторы влияют на состояние предприятия?
 64. В чем основные причины несостоятельности отечественных предприятий?
 65. Как взаимосвязаны понятия «конкурентоспособность» и «банкротство» предприятия?
 66. Каков порядок проведения процедур диагностики состояния предприятия?
 67. В чем состоят проблемы диагностирования состояния предприятия?
 68. Какие виды диагностик состояния предприятия известны, каковы их задачи и методики?
 69. Каковы перспективы совершенствования методов проведения диагностики предприятия?
 70. Каковы методы проведения диагностики состояния предприятия?
 71. Кто и в каком порядке выполняет функцию диагностирования на предприятии?
 72. Какова методика проведения экспресс-диагностики состояния предприятия?
 73. В чем особенности методики проведения проблемной диагностики состояния предприятия?
 74. Как распорядиться результатами диагностирования состояния предприятия?
 75. Какие показатели характеризуют состояние предприятия?
 76. Какова технология сбора исходной информации для диагностирования состояния предприятия?
 77. Какие существуют характеристики структуры баланса предприятия?
 78. Как использовать в процессе диагностирования состояния предприятия информацию об изменениях конъюнктуры рынка?
 79. Что такое интегральные балльные оценки тестирования состояния предприятия?
 80. Как оценить риск ошибок в диагностировании состояния | предприятия и как его уменьшить?
 81. Как проводится классификация состояний предприятий по критерию глубины и состоятельности?
 82. Как можно изобразить в виде схемы технологию диагностирования состояния предприятия?
 83. В чем суть модели Z-счета Альтмана и каковы проблемы ее применения на отечественных предприятиях?
 84. Как взаимосвязаны между собой системы диагностирования и мониторинга состояния предприятия?
 85. Какая методика оценки финансового состояния предприятия применяется в анализе его несостоятельности?
 86. Как организовать выполнение функции диагностирования состояния на предприятии?
 87. В чем сущность методики оценки технико-экономического состояния предприятия в

анализе его несостоятельности?

88. Как выявить «болезни» предприятия с помощью имеющегося инструментария диагностики?

89. В чем сущность методики анализа финансовой устойчивости предприятия?

90. Какова технология выявления симптомов «болезни» предприятия с помощью установленных индикаторов?

91. Каковы основные симптомы финансовой несостоятельности предприятия, которые можно увидеть из баланса?

92. В каких направлениях необходимо совершенствовать нормативную базу диагностирования состояния предприятия?

93. Как применяется модель фирмы «Du Pont» в оценке несостоятельности предприятия?

94. Как социальная защита от банкротства предприятий предусмотрена в действующем законодательстве?

95. Что такое «мировое соглашение»? Приведите понятие, содержание и порядок его применения по поводу неплатежеспособности предприятия.

96. Как можно охарактеризовать проблемы антикризисного регулирования?

97. Какие органы осуществляют антикризисное регулирование и как распределены основные функции между ними?

98. Какая очередность оплаты долга установлена законодательством?

99. Какова классификация профилактических мер антикризисного регулирования?

100. Какие профилактические меры предусмотрены в действующем законодательстве по антикризисному регулированию?

101. Процедура «внешнее управление»: сущность и схема проведения.

102. Охарактеризуйте конфликтное поле, образующееся в результате банкротства предприятия. Как преодолеть конфликты?

103. Как составить промежуточный и ликвидационный балансы предприятия?

104. Процедура «наблюдение»: сущность и схема проведения.

105. Дайте рейтинговую оценку антикризисного регулирования в России и за рубежом.

106. Что такое «конкурсная масса» и как ее оценить?

107. Процедура «конкурсное производство»: сущность и схема проведения.

108. Какие ожидаются направления совершенствования законодательства о банкротстве?

109. Что такое «реструктуризация предприятия»? В чем состоит сущность и схема ее проведения?

110. Какие меры применяются к предприятиям-банкротам?

111. Что такое «реструктуризация имущества предприятия»? В чем состоит сущность и схема ее проведения?

112. Какие ликвидационные процедуры применяются к предприятиям-банкротам?

113. Как взаимосвязаны антикризисное регулирование и качество жизни населения?

114. Что такое «реструктуризация долга предприятия»? В чем состоит сущность и схема ее проведения?

115. Какие реорганизационные процедуры применяются к предприятиям-банкротам?

116. Что представляет собой Гильдия арбитражных управляющих? Каковы ее функции?

117. Процедура «добровольная ликвидация» предприятия: сущность и схема проведения.

118. Каковы функции антикризисного регулирования и правовое основание их реализации?

119. Как составляется исковое заявление в арбитражный суд о признании должника банкротом?

120. Что представляет собой «мораторий задолженности»? Как он осуществляется?

121. Кто такой арбитражный управляющий? Каков порядок его деятельности?

122. Как проявляется гуманность в антикризисном регулировании?

123. Что такое «мониторинг состояний предприятий»? Кем и как он проводится?

124. В чем сущность понятия «антикризисное регулирование»? Как изобразить схематично систему его функционирования?
125. Как оценить эффективность функционирования системы антикризисного регулирования?
126. В отношении каких предприятий предусмотрены особенности применения законодательства? Какие это особенности?
127. Какие различают стратегии и политики антикризисного регулирования?

ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Кризисы в системе государственного управления.
13. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
14. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
15. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
16. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
17. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
19. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
20. Анализ причин неплатежеспособности организации.
21. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
22. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
23. Антикризисное управление организацией.
24. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
25. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса
26. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
27. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
28. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
29. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
30. Реструктуризация задолженности предприятия.
31. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
32. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
33. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
34. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
35. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
36. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
37. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

38. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
39. Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
40. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
41. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.
42. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
43. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
44. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
45. Антикризисное управление кредитной организацией.
46. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
47. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.
48. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
49. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
50. Антикризисное управление финансами предприятия.
51. Финансовая санация предприятия.
52. Банкротство коммерческого банка
53. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
54. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
55. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
56. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
57. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
58. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
59. Антикризисная инвестиционная политика.
60. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
61. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
62. Управление оборотным капиталом в период финансового оздоровления предприятия.
63. Контроллинг как инструмент управления в кризисной ситуации.
64. Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
65. Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
66. Работа с персоналом на предприятии, находящемся в кризисном положении.
67. Зарубежный опыт антикризисного управления.
68. Методы повышения инвестиционной привлекательности предприятия.
69. Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
70. Реализация инновационного потенциала организации в условиях кризиса.
71. Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.
72. Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационно-производственном менеджменте.
73. Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
74. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
75. Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, НЛП и др.).

76. Каким должен быть менеджер по антикризисному управлению (желаемые качества, стиль поведения и т.д.)?
77. Диагностика кризисных предприятий.
78. Стабилизационная программа.
79. Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
80. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
81. Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств
82. Теории кризисов. Психологическая теория кризисов Шумпетера.

Учебная литература, необходимая для самостоятельной подготовки к занятиям

Основная учебная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное / В.Я. Захаров [и др.]. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>
2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

Дополнительная учебная литература

1. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. — Томск : Томский политехнический университет, 2018. — 126 с. — ISBN 978-5-4387-0833-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98992.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под редакцией А. М. Тавасиев. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 543 с. — ISBN 978-5-238-01758-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74877.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html>. — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

Ресурсы информационно - телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины

1. <http://www.garant.ru>
2. <http://www.consultant.ru>
3. <http://sanalex.freesevers.com>
4. <http://www.biograph.comstar.ru>
5. <http://www.cfin.ru>
6. www.standardpoors.com
7. <http://www.arbitration.narod.ru>
8. <http://www.cfin.ru/managment>