

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ворошилова Ольга Леонидовна

Должность: Ректор

Дата подписания: 15.02.2022 13:48:05

Уникальный программный ключ:

4cf44b5e98f1c61f6308024618ad72153c8a582b453ec495ec805a1a2d739deb

Администрация Курской области

Государственное образовательное автономное учреждение высшего образования Курской области

«Курская академия государственной и муниципальной службы»

Кафедра государственного, муниципального управления и права

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по  
учебно-методическому  
обеспечению  
Никитина Е.А.  
(подпись, ФИО)  
« 34 » августа 2021 г.

### Принятие и исполнение государственных решений

Методические рекомендации для самостоятельной работы, в том числе для подготовки к практическим занятиям, студентов направления подготовки 38.03.04. «Государственное и муниципальное управление» очной, очно-заочной и заочной форм обучения

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Методические рекомендации разработаны с целью оказания помощи студентам направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, очной и очно-заочной форм обучения при самостоятельной подготовке к занятиям по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений».

Методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №1016 от 13 августа 2020 года.

Предлагаемые методические рекомендации содержат перечень теоретических тем и задания для самопроверки, которые необходимо выполнить при самостоятельной подготовке к каждому занятию.

К темам приводится список литературы, в котором можно найти ответы на поставленные вопросы теории дисциплины.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, решению ситуационных задач и кейсов, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, отработку студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепления освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины – закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

## ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОПРОВЕРКИ

### Тема 1. Теоретико-методологические основы принятия и исследования государственных решений

#### Тестовые задания

- 1. Как называются государственные решения, принимаемые в связи с динамикой развития конкретной ситуации?**
  - а) проектные
  - б) ситуационные
  - в) тактические**
  - г) стратегические
- 2. Какой из перечисленных принципов не входит в число принципов реализации государственных решений?**
  - а) своевременности выдвижения конкретных целей
  - б) диспозитивности**
  - в) обоснованности
  - г) внутренней непротиворечивости решений
- 3. Как называются модели принятия государственных решений, устанавливающие методы систематического поиска в случае нарушения нормальной работы системы управления?**
  - а) диагностические**
  - б) адаптивные
  - в) инновационные
  - г) оценочные
- 4. Какой из перечисленных принципов принятия решений демонстрирует убедительность используемой аргументации, обращенной к их исполнителям?**
  - а) гибкости
  - б) обоснованности**
  - в) легальности
  - г) директивности

#### Кейс-задания

##### **Кейс.**

Существуют два подхода к принятию управленческих решений: групповой и индивидуальный, каждый имеет как преимущества, так и недостатки.

Вопросы:

Чем обоснованы индивидуальный и коллективный подходы к принятию решений?

Кто несет ответственность за решение в случае коллективного принятия решения?

**Устный опрос  
(контрольные вопросы)**

1. Государственное управленческое решение.
2. Фундаментальные и прикладные исследования принятия государственных решений.
3. Принятие государственных решений как наука, искусство и профессия.
4. Виды государственных решений: политические, административные.
5. Юридическая сила. Нормы права.
6. Свойства государственно-управленческих решений.
7. Формы государственно-управленческих решений.

**Примерная тематика рефератов:**

1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.
2. Анализ условий и факторов качества управленческих государственных решений в системе государственного управления.
3. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.
4. Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих государственных решений в системе государственного управления.
5. Экспертные методы в разработке государственных управленческих решений.

## Тема 2. Системные модели принятия государственных решений

### Тестовые задания

**1. Как называется метод, который в процессе принятия государственных решений помогает спроецировать последствия одной из принятых политических альтернатив?**

- а) оценки
- б) проблемного структурирования
- в) мониторинга
- г) **предсказания**

**2. Найдите соответствие:**

а) процесс принятия управленческих решений	а) это совокупность последовательных приемов и способов для достижения поставленной цели
б) технология принятия решений	б) это совокупность взаимосвязанных целенаправленных логически последовательных управленческих действий, обеспечивающих реализацию управленческих задач

**3. Найдите соответствие:**

а) коллегиальная форма принятия решения	а) решение принимается членами определенной группы, связанными между собой формальными или неформальными отношениями, либо голосованием, либо на основе консенсуса
б) коллективная форма принятия решения	б) решение принимается группой специалистов, уполномоченных коллективом для выполнения этой работы

**4. Найдите соответствие:**

а) государственные политические решения	а) это решения, отражающие акты управленческого характера в сфере функционирования отдельных сфер общественной жизни
б) государственные административные решения	б) это решения, направленные на реализацию интересов широких социальных групп или всего общества

### Кейс-задания

**Кейс.**

Какая последовательность из предложенных ниже шагов предпочтительнее при принятии управленческого решения, базирующегося на рациональной модели?

1. Разработка вариантов решений, анализ вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов.

2. Анализ вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов, согласование выбранного варианта решения с коллективом, оценка решения проблемы, организация выполнения решения.

3. Формулировка проблемы, выбор приемлемого из вариантов решения проблемы, обсуждение выбранного варианта решения.

4. Формулировка проблемы и проблемной ситуации, разработка вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов, организация выполнения решения, оценка решения проблемы.

5. Формулировка проблемной ситуации, анализ вариантов решений, обсуждение вариантов решения в коллективе, выбор решения, организация выполнения решения, оценка решения проблемы.

Обоснуйте свою позицию.

### **Устный опрос (контрольные вопросы)**

1. Основные требования системного (комплексного) подхода к разработке и реализации управленческих решений.
2. Системность как методологическая основа разработки управленческих решений.
3. Системно-аналитические методики в разработке управленческих решений.
4. Ситуационный анализ как метод выработки решений.

### **Примерная тематика рефератов:**

1. Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
2. Модели и методы анализа альтернатив в процессе принятия государственных решений.
3. Методическое обеспечение разработки и принятия управленческих государственных решений.
4. Технология моделирования в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений
5. Обеспечение экономической безопасности разрабатываемых управленческих государственных решений в органах власти.
6. Организация процесса разработки управленческих государственных решений.



### Тема 3. Аналитика в процессе принятия государственных решений

#### Тестовые задания

##### 1. Найдите соответствие:

а) эвристические методы принятия решений	а) это методы разработки и обоснования решений, основанные на использовании обобщенного мнения специалистов-экспертов
б) методы экспертных оценок	б) это индуктивные методы, направленные на сокращение количества альтернатив принятия решений в условиях нестандартных проблемных ситуаций

##### 2. Найдите соответствие:

а) инкрементальный метод принятия решений	а) это метод, обеспечивающий масштабный, фундаментальный процесс принятия решений и их последующую разработку, который сочетает рациональный подход к одним элементам проблемы и поступательный, менее детализированный анализ к другим
б) смешанно-сканирующий метод принятия решений	б) это метод, акцентирующий внимание на структурной последовательности действий, предпринятых на протяжении всего процесса — с момента обнаружения проблемы до момента ее решения

##### 3. Расположите в хронологической последовательности научные теории принятия государственных решений

- а) концепция нового государственного менеджмента
- б) теория политических сетей
- в) концепция «электронного правительства»
- г) теория ограниченной рациональности

##### 4. Расположите последовательно этапы принятия решений в соответствии с моделью К. Паттона и Д. Савицки

- а) выявление критериев оценки альтернатив
- б) оценка альтернатив
- в) обнаружение, определение и детализация проблемы
- г) разработка альтернативных вариантов решения задачи

- д) оценка последствий принятого решения
- е) выбор наилучшей альтернативы

### **Кейс-задания**

#### **Кейс.**

Какая последовательность из предложенных ниже шагов предпочтительнее при принятии управленческого решения, базирующегося на рациональной модели?

1. Разработка вариантов решений, анализ вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов.

2. Анализ вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов, согласование выбранного варианта решения с коллективом, оценка решения проблемы, организация выполнения решения.

3. Формулировка проблемы, выбор приемлемого из вариантов решения проблемы, обсуждение выбранного варианта решения.

4. Формулировка проблемы и проблемной ситуации, разработка вариантов решений, выбор наилучшего из вариантов, организация выполнения решения, оценка решения проблемы.

5. Формулировка проблемной ситуации, анализ вариантов решений, обсуждение вариантов решения в коллективе, выбор решения, организация выполнения решения, оценка решения проблемы.

Обоснуйте свою позицию.

### **Устный опрос (контрольные вопросы)**

1. Политический анализ и анализ политических рисков, механизм выявления и управления рисками.
2. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, ретроспективы и перспективы.
3. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления.
4. Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного управления.

### **Примерная тематика рефератов:**

1. Стратегические и тактические государственные решения.
2. Целевая ориентация управленческих государственных решений
3. Исследование внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив в системе государственного управления.
4. Технология разработки управленческих государственных решений.

5. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях определенности.
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности.
7. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях риска.

## Тема 4. Построение «повестки дня». Формулирование проектов государственного решения

### Тестовые задания

#### 1. Расположите последовательно этапы контроля исполнения решения

- а) сравнение фактических результатов со стандартами
- б) корректировка решения
- в) установление стандартов
- г) система контроля исполнения документов, в которых содержатся государственно-управленческие решения

#### 2. Расположите последовательно этапы принятия решений в соответствии с моделью Дж. Андерсона и У. Дана

- а) формулировка проектов государственного решения
- б) утверждение публичного решения
- в) оценка результатов реализации решения
- г) реализация государственного решения
- д) построение политической повестки дня

#### 3. Расположите последовательно этапы процесса принятия государственных решений согласно современной политической концепции

- а) разработка и рассмотрение альтернативных вариантов политического решения общественных проблем
- б) реализация и проведение в политическую практику принятых государственных решений
- в) определение приоритетных проблем и формирование политической «повестки дня»
- г) контроль за ходом осуществления решения и 'обратная связь' с его результатами
- д) окончательный выбор, формулирование и легитимизация государственного решения

**4. Государственно-управленческое решение – осознанно сделанный субъектом государственного управления выбор целенаправленного воздействия на социальную действительность, выраженный в \_\_\_\_\_.**

### Кейс-задания

#### Кейс.

Администрация крупного города проводила конкурс на закупку автобусов для нужд города. Необходимо было принять решение о закупке большой партии автобусов, которые в наибольшей степени удовлетворяли бы условию создания удобства для пассажиров и имели высокое качество. При

этом стоимость автобуса должна быть минимально возможной. Естественно, что это важное управленческое решение должно приниматься коллегиально, для чего и был организован конкурс.

Организация конкурса была поручена подведомственной организации, которая имела опыт проведения конкурсов, но не имела опыт работы с городским транспортом.

В конкурсной комиссии, которая была сформирована для принятия решения о закупке автобусов, преобладали чиновники, а не специалисты, имеющие непосредственное отношение к эксплуатации городского транспорта.

Вопросы:

1. Как вы относитесь к решению администрации города о проведении конкурса?
2. Правильно ли сформирована конкурсная комиссия?
3. Какие рекомендации вы бы дали организаторам конкурса?

### **Устный опрос (контрольные вопросы)**

1. Системно-институциональный комплекс взаимодействий акторов управленческого процесса и социальных адресатов, обеспечивающий рациональные основы решения общественно-политических проблем.
2. Общественные проблемы и механизм определения политических целей и приоритетов.
3. Инициирование публичного решения. Определение проблемы при построении повестки дня.
4. Роль общественного мнения. Роль СМИ, администрации и крупного бизнеса в контроле публичной повестки.
5. Разработка повестки дня с учётом стратегических целей государственной политики.
6. Разработка проектов публичного решения. Создание рабочих групп.

### **Примерная тематика рефератов:**

1. Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих решений в системе государственного управления.
2. Организация и контроль исполнения государственных решений.
3. Управленческие государственные решения и ответственность.
4. Оценка эффективности управленческих решений.
5. Процесс планирования при разработке управленческих государственных решений.
6. Пути повышения эффективности разработки и принятия управленческих государственных решений в органах власти.

7. Обеспечение социальной эффективности управленческих государственных решений, принимаемых в органах исполнительной власти.

## Тема 5. Правила и принципы принятия государственных решений

### Тестовые задания

- 1. Методы принятия государственных управленческих решений** - это совокупность умственных и практических операций, которые используются в \_\_\_\_\_ для осознания проблемы, постановки цели, сбора необходимой информации, разработки вариантов решения, выбора оптимального решения и организации его выполнения.
- 2. Контроль в государственных решениях** — аналитическая функция управления, которая представляет собой осуществляемый \_\_\_\_\_ комплекс мер наблюдения за подготовкой, принятием и ходом реализации управленческих решений.
- 3. Стиль государственного управления** — реально используемая система социально эффективных и постоянно развивающихся способов, средств, форм и методов повседневного функционирования должностных лиц и в целом \_\_\_\_\_, основанная на соответствующих принципах и обеспечивающую рациональное и демократическое ведение управленческих дел.
- 4. Принятие политических решений** — центральный элемент преобразования политических требований различных групп и граждан в приемлемые для всего общества средства и методы регулирования \_\_\_\_\_.

### Устный опрос (контрольные вопросы)

1. Особенности принятия решений в законодательных и исполнительных институтах.
2. Принципы принятия управленческих решений в системе органов исполнительной власти.
3. Принципы принятия управленческих решений в органах местного самоуправления.

### Примерная тематика рефератов:

1. Роль информации в процессе разработки и принятии государственных решений.
2. Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления.
3. Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного управления.
4. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации.

5. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации.



**Тема 6. Процесс, механизм и этапы принятия государственных решений****Тестовые задания**

- 1. Как называются модели принятия государственных решений, свидетельствующие о совместном характере деятельности профессионалов и рядовых граждан, но с высоким уровнем единоначалия?**
  - а) институализированные
  - б) консультационные
  - в) оптимизированные
  - г) компромиссные
- 2. В число показателей эффективности решений, по Т. Пойстеру, не входит ...**
  - а) справедливость
  - б) уместность
  - в) культурная эффективность
  - г) техническая эффективность
- 3. Наиболее удачное определение государственного управленческого решения - это:**
  - а) инструмент управленческой деятельности
  - б) продукт управленческой деятельности
  - в) форма воздействия субъекта на объект
  - г) выбранный вариант управленческих действий
- 4. Как называются решения, принимаемые на основании субъективного ощущения управляющих в правильности собственного выбора?**
  - а) научные
  - б) субъективные
  - в) интуитивные
  - г) прецедентные
- 5. Какой из перечисленных методов не относится к наиболее эффективным при реализации государственных решений?**
  - а) метод субсидиарной ответственности
  - б) метод политического давления и маневрирования
  - в) метод информационно-психологического манипулирования
  - г) метод финансово-экономического регулирования

**Устный опрос****(контрольные вопросы)**

1. Процесс разработки государственных решений: организация и этапы.
2. Циклы принятия государственных решений.

3. Основные компоненты механизма принятия государственных решений: социально-целеполагательный, ориентационно-регулятивный и организационно-инструментальный.
4. Взаимодействие субъекта и объекта в процессе разработки и реализации государственной политики.
5. Агенты и среда публично-государственного решения.
6. Организация процесса принятия и исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности.
7. Осмысление общих задач, средств и способов принятия и исполнения решения.
8. Основные задачи организации принятия и исполнения государственных решений.
9. Подбор, расстановка исполнителей. Мобилизация усилий исполнителей.
10. Документооборот в системе государственного управления.
11. Мотивация ответственности за достижение намеченного.

### **Примерная тематика рефератов**

1. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений
2. Управленческие решения и ответственность руководителя.
3. Социально-психологические аспекты разработки и реализации государственных решений.
4. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений.
5. Сравнительный анализ теорий государственных управленческих решений в различных научных школах управления.
6. Моделирование процесса принятия управленческих государственных решений на основе деловых игр.
7. Разработка эффективной системы контроля при реализации управленческих решений в органах власти и управления.

## Тема 7. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений

### Тестовые задания

#### 1. Найдите соответствие:

а) качество управленческих решений	а) выражает степень соответствия общепринятым требованиям или стандартам. Обычно о качестве управленческой деятельности судят по качеству управленческих решений
б) качество управленческой деятельности	б) совокупность свойств, обеспечивающих успешное их выполнение и получение определенного эффекта

#### 2. Найдите соответствие:

а) оценки альтернатив	а) количественные и качественные показатели, используемые для сравнения альтернатив с точки зрения степени их приближения к цели
б) критерии оценки альтернатив	б) сопоставление между собой и выявление наиболее предпочтительного по определенному кругу показателей варианта решения проблемы

#### 3. Найдите соответствие:

а) гипотеза рабочая	а) элемент процесса выработки решений, связывающий исходные данные и цели решения; метод оценки теоретических возможностей достижения целей
б) гипотеза решения	б) предварительное предположение об исследуемой проблеме. Данная гипотеза в управлении составляет этап исследования и используется в качестве метода проектирования стратегических целей.

#### 4. Найдите соответствие:

а) ситуация принятия решения	а) степень информированности лица, принимающего решения, о состоянии объективных факторов, влияющих на принятие решения
б) среда принятия решения	б) конкретные характеристики

	факторов внешней и внутренней среды, из комбинаций которых возникает проблема
--	---

**5. Найдите соответствие:**

а) стратегические решения	а) среднесрочные и краткосрочные решения, направленные на достижение специфических и частных целей, являющихся конкретизацией стратегических целей
б) тактические решения	б) решения, затрагивающие вопросы деятельности и развития организации в целом или ее крупных подразделений, рассчитанные на долгосрочную перспективу

**Устный опрос  
(контрольные вопросы)**

1. Роли и позиции в процессе принятия и исполнения государственного решения.
2. Руководители и исполнители, лоббисты и рядовые «потребители» публичных решений.
3. Управление сопротивлением принятия и исполнения государственного решения.

**Примерная тематика рефератов:**

1. Стандарты серии ISO-9000 как основа повышения качества разработки управленческих решений в органах власти.
2. Анализ влияния процессов самоорганизации на формирование управленческих решений.
3. Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе государственного управления.

## **Тема 8. Технологические основы продвижения государственных решений**

### **Тестовые задания**

**1. Расположите последовательно этапы процесса принятия государственных решений согласно современной политической концепции:**

- а) окончательный выбор, формулирование и легитимизация государственного решения
- б) определение приоритетных проблем и формирование политической «повестки дня»
- в) контроль за ходом осуществления решения и «обратная связь» с его результатами
- г) реализация и проведение в политическую практику принятых государственных решений
- д) разработка и рассмотрение альтернативных вариантов политического решения общественных проблем

**2. Расположите последовательно этапы контроля исполнения решения:**

- а) корректировка решения
- б) система контроля исполнения документов, в которых содержатся государственно-управленческие решения
- в) сравнение фактических результатов со стандартами
- г) установление стандартов

**3. Расположите в хронологической последовательности научные теории принятия государственных решений:**

- а) теория политических сетей
- б) концепция «электронного правительства»
- в) теория ограниченной рациональности
- г) концепция нового государственного менеджмента

**4. Установите правильную последовательность стадии технологии экспертных методов разработки государственных решений:**

- а) ознакомление экспертов с проблемой
- б) оценка результатов экспертов
- в) формирование группы экспертов
- г) анализ мнений экспертов
- д) организация экспертизы и выявление мнений экспертов.

**5. Укажите правильную последовательность стадии технологии «мозгового штурма»:**

- а) генерация идей 3
- б) формирование группы экспертов 1
- в) деструкция идей 5
- г) составление проблемной записки 2
- д) систематизация идей 4

е) выбор варианта решения б

**Устный опрос  
(контрольные вопросы)**

1. Технология разработки управленческих государственных решений.
2. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях определенности.
3. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности.
4. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях риска

**Примерная тематика рефератов:**

1. Использование математических моделей в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления.
2. Принципы принятия управленческих решений в системе органов исполнительной власти.

## Тема 9. Контроль, качество и эффективность исполнения государственных решений

### Тестовые задания

1. **Государственные административные решения** – это решения, которые направлены на реализацию интересов \_\_\_\_\_ или всего общества.
2. **По содержанию** выделяют следующие **виды государственных решений**: экономические, организационные, технологические \_\_\_\_\_.
3. **Методы разработки и принятия решений** принято делить на два основных класса: методы моделирования и \_\_\_\_\_.
4. **Критерий управленческого решения** — формальное правило, позволяющее проводить \_\_\_\_\_, обеспечивающих различные способы достижения цели.
5. **Исполнение государственного управленческого решения** – это организация процесса воплощения в жизнь решения принятого государственными должностными лицами или \_\_\_\_\_.

### Устный опрос (контрольные вопросы)

1. Эффективность управления как соотношение результатов и цели.
2. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных учреждений.
3. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений.
4. Система оценки качества в органах государственной власти.
5. Оценка эффективности государственного управленческого решения: техническая, экономическая.
6. Типы оценок государственного управления.
7. Результаты осуществления государственных решений в политико-управленческом цикле. Виды результатов. Политические ошибки и уроки неудач.
8. Оценка итогов принятых решений в государственно-управленческом механизме.
9. Критерии оценки результатов и последствий политических решений.
10. Оценка производительности, эффективности и продуктивности функционирования государственного аппарата.

11. Контроль за исполнением публичных решений. Виды публичного контроля и надзора: парламентский и административный, судебный и прокурорский, общественный и международный. Технология и техника госконтроля.
12. Механизм «обратной связи» в процессе принятия и реализации государственных решений.

### **Примерная тематика рефератов**

1. Условия и факторы качества управленческих государственных решений.
2. Обеспечение экономической эффективности принимаемых управленческих решений в органах власти.



## **УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ К ЗАНЯТИЯМ**

### **Основная учебная литература**

1. Горб В.Г. Принятие и исполнение государственных и муниципальных решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / В.Г. Горб. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский институт управления РАНХиГС, 2017. — 240 с. — 978-5-8056-0377-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72346.html>

2. Моттаева, А. Б. Принятие и исполнение государственных решений : учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-1937-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/95528.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Дополнительная учебная литература**

1. Глебова О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Глебова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 274 с. — 978-5-906172-20-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>

2. Дроздова И.В. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс] : практикум / И.В. Дроздова, А.В. Харитонович. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 92 с. — 978-5-9227-0745-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74347.html>

3. Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. Л. Самков. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. — 123 с. — ISBN 978-5-7782-3812-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98794.html> . — Режим доступа: для авторизир. пользователей

### **Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины**

1. <http://www.duma.ru/> – Государственная Дума РФ
2. <http://www.council.gov.ru/> – Совет Федерации РФ.
3. <http://www.government.ru/> – Правительство РФ.
4. <http://www.kremlin.ru/> – Администрация президента РФ.
5. <http://www.oprf.ru/> – Общественная палата РФ
6. <http://www.consultant.ru/> – Консультант Плюс: Справочные правовые

системы.

7. <http://www.garant.ru/> – Система Гарант: Законодательство с комментариями.

8. <http://www.csr.ru/> – Центр стратегических разработок.

9. <http://www.ilpp.ru/> – Институт права и публичной политики.