

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ворошилова Ольга Леонидовна
Должность: Ректор
Дата подписания: 21.01.2022 13:59:59
Уникальный программный ключ:
4cf44b5e98f1c61f6308024618ad72153c8a582b453ec495cc805a1a2d739deb

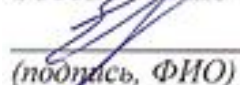
Администрация Курской области

Государственное образовательное автономное учреждение высшего
образования Курской области
«Курская академия государственной и муниципальной службы»

Кафедра экономической теории, регионалистики и правового регулирования
экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по
учебно-методическому
обеспечению

 Никитина Е.А.
(подпись, ФИО)

« 31 » 08 2021 г.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СТРУКТУР

Методические рекомендации для самостоятельной работы, в том числе для
подготовки к практическим занятиям, студентов направления подготовки
38.04.01 Экономика
очной, очно-заочной форм обучения

Курск 2021

ПРЕДИСЛОВИЕ

Методические рекомендации разработаны с целью оказания помощи студентам направления подготовки 38.04.01 Экономика, очной, очно-заочной форм обучения при самостоятельной подготовке к занятиям по дисциплине «Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур».

Методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 939 от 11.08.2020 года.

Предлагаемые методические рекомендации содержат перечень теоретических тем и задания для самопроверки, которые необходимо выполнить при самостоятельной подготовке к каждому занятию.

К темам приводится список литературы, в котором можно найти ответы на поставленные вопросы теории дисциплины.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, решению ситуационных задач и кейсов, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, отработку студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепления освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над

литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины - закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

Задания для самопроверки

Тема 1. Объективные предпосылки и сущность экономической интеграции.

Тестовые задания.

1. Содержательным результатом стратегического планирования является:

- а) слияние и приобретение фирмы;
- б) снижение уровня издержек производства;
- в) сворачивание и ликвидация нерентабельных производств; г) создание новых рынков;
- д) максимизация прибыли, получаемой организацией; е) проектирование и создание новых мощностей;
- ж) утверждение на рынке новых видов продукции.

2. Определите последовательность этапов в развитии стратегического планирования:

- а) планирование из «центров прибыли»;
- б) долгосрочное планирование;
- в) финансовое или бюджетное планирование;
- г) «портфельное» планирование.

3. Выберите правильное продолжение приведенного ниже утверждения. Перефразируя П. Друкера, И. Ансофф пишет: «Стратегическое планирование – это управление по планам, а стратегический менеджмент – это управление по ...»:

- а) ориентирам;
- б) целям;
- в) программам;
- г) результатам;
- д) проектам.

4. Какими особенностями характеризуются стратегические решения:

- а) инновационны по своей природе;
- б) направлены на конкретные задачи;
- в) неопределенны по своей природе;
- г) субъективны по своей природе;

- д) объективны по своей природе;
- е) связаны с внедрением новой технологии; ж) означают выход на новые рынки сбыта;
- з) касаются пересмотра условий договоров поставок;
- и) включают реконструкцию основного производства;
- к) направлены на разработку и внедрение новой товарной модели.

5. Какая ошибка наиболее часто повторяется при реализации новой стратегии:

- а) отсутствие необходимых ресурсов;
- б) неспособность и отсутствие желания осуществлять стратегическое планирование;
- в) плохое знание внешней бизнес-среды;
- г) новая стратегия автоматически налагается на старую.

6. На какие из поставленных вопросов призвано ответить стратегическое планирование:

- а) какова хозяйственная или организационная цель деятельности компании;
- б) чем занимается компания в настоящее время;
- в) чем должна заниматься компания в будущем;
- г) как лучше действовать, чтобы организация стала такой, какой мы хотим её видеть.

7. Управление можно представить в виде совокупности следующих функций:

- а) планирование, учет и контроль, анализ
- б) документирование и анализ
- в) процессы и технологии
- г) калькулирование, контроль и результат.

8. Основными характерными признаками цивилизованного рынка являются:

- а) монополизация экономики;
- б) наличие разнообразных форм собственности
- в) ограниченное ценообразование;
- г) неразвитость рыночной инфраструктуры.
- д) здоровая конкуренция;
- е) преимущество производителя над потребителем;

9. К основным принципам управления предприятием по Шмалену не относят:

- а) принцип результативности;
- б) принцип экономичности;
- в) финансовую устойчивость;
- г) рентабельность;
- д) принцип платежеспособности;
- е) прибыль.

10. На каком этапе возникновения и развития категории «безопасность» утвердилась точка зрения, согласно которой главной целью государства является общее благосостояние и безопасность:

- а) 1;
- б) 2;
- в) 3;
- г) 4;
- д) 5;
- е) 6

Компетентностно-ориентированные задания.

Задание 1.

Расположите в порядке приоритета следующие объекты защиты: государство, техносфера, человек, природная среда (биосфера), общество и т.п. Обоснуйте ответ.

Задание 2.

Рассчитайте коэффициент риска и выберите наименее рискованный вариант вложения капитала. Данные для расчета. Собственные средства инвестора – 30000 тыс. руб. Максимальная возможная сумма убытка – 12000 тыс. руб.

Задание 3.

Что понимается под устойчиво безопасным социально-экономическим развитием территории? Какова взаимосвязь этого понятия с понятием «экономическая безопасность»?

Вопросы для обсуждения.

1. Понятие интеграции с философской точки зрения.
2. Микроэкономические основы экономической интеграции.
3. Анализ категории «экономическая интеграция» в отечественной и зарубежной литературе.
4. Сущность категории «экономическая интеграция».
5. Горизонтальные и вертикальные слияния фирм: возможные потери и выгоды.

Темы рефератов.

1. Финансовое обеспечение формирования интегрированных бизнес-структур.
2. Правовое обеспечение формирования интегрированных бизнес-структур.

Тема 2. Формы экономической интеграции в бизнес-системах: кооперация, стратегические альянсы, аутсорсинг, управление цепями поставок.

Тестовые задания.

1. Где впервые было введено в оборот понятие «экономическая безопасность»?

- а) в Китае;
- б) в России;
- в) в США;
- г) в Германии.

2. Когда понятие «экономическая безопасность» было впервые введено в оборот?

- а) в 1917 г.;
- б) в 1934 г.;
- в) в 1941 г.;
- г) в 1994 г.;

3. В чем состоят причины применения стратегии слияния и поглощений:

- а) в стремлении лидировать на глобальных рынках (в этом случае слияния и поглощения открывают путь на рынки новых стран);
- б) в образовании партнерства, которое не только компенсирует слабые стороны компании и дает ей новые конкурентные преимущества, но и усиливает совместное конкурентное давление партнеров на их общих соперников при ослаблении конкуренции между собой;
- в) в обеспечении конкурентного преимущества, если издержки организации в данной нише ниже, чем у конкурентов, а ее продукция отвечает запросам потребителей лучше, чем продукция конкурентов;
- г) в желании занять выгодную позицию в отрасли в будущем, в возможности приобрести необходимые технологические знания и опыт.

4. Экономическая обособленность предприятия — это:

- а) осуществление индивидуального воспроизводства за счет полученных результатов;
- б) совокупность прав и ответственности предприятия;
- в) форма организации труда;
- г) звено общественного разделения труда.

5. Хозяйственная самостоятельность предприятия - это:

- а) осуществление индивидуального воспроизводства;
- б) форма организации труда;
- в) совокупность прав и ответственности предприятия;
- г) звено общественного разделения труда.

6. К признакам коммерческого предприятия не относятся:

- а) полная экономическая обособленность;
- б) действует на основе рыночных нормативов;
- в) первичное звено управления;
- г) осуществляет индивидуальное воспроизводство;

7. Потерю предприятием своей ниши на рынке товара может вызвать:

- а) агрессивная политика конкурентов;
- б) изменение финансовой ситуации в стране;
- в) снижение рентабельности предприятия;
- г) технические и технологические сдвиги.

8. Деятельность какого предприятия в значительной мере зависит от отношений со структурами государственной и местной властей?

- а) строительного;
- б) промышленного;
- в) транспорт и связь;
- г) торговля.

9. В каких отраслях наблюдается региональный монополизм при производстве продукции?

- а) электроснабжение;
- б) легкая промышленность;
- в) нефте- и газоснабжение;
- г) верны ответы а) и в);
- д) верны ответы б) и в).

10. Какие отрасли реального сектора в регионах РФ из нижеперечисленных ориентированы на внешний рынок?

- а) текстильная, пищевая, строительная;
- б) сырьевые добывающие отрасли, металлургия, лесопромышленная отрасль;
- в) сельское хозяйство, услуги, машиностроение;
- г) оборонно-промышленная отрасль, финансовый сектор, легкая промышленность.

Компетентностно-ориентированные задания.**Задание 1.**

Приведите примеры отраслей, где барьерами входа в отрасль для новых производителей является:

- а) крупные капиталовложения;
- б) низкая стоимость производства;
- в) патенты;
- г) высокая квалификация персонала.

Задание 2.

Выделите стратегические группы конкурентов, действующие на российском рынке в производстве и продаже следующих продуктов:

- а) кондитерские изделия;
- б) прохладительные напитки; в) легковые автомобили;
- г) косметические товары;
- д) мебель.

Охарактеризуйте критерии выделения стратегических групп.

Задание 3.

Оценить будущую финансовую ситуацию для предпринимателя, намеривающегося взять кредит в 100000 дол. на два года (с условием единовременного возвращения кредита и процентов по нему в конце договорного периода) для развития объекта недвижимости и рассчитывающего продать его через эти два года за 120000 дол. Принять в расчет, что по имеющейся рыночной информации плата за пользование капиталом составляет 10% в год.

Вопросы для обсуждения.

1. Характерные черты кооперативного типа межфирменного взаимодействия.
2. Формы кооперативных связей между фирмами
3. Картели: современные теоретические модели. Причины возникновения. Условия стабильности в краткосрочном и долгосрочном периодах.
4. Методы предотвращения нарушения картельного соглашения.
5. Действенность картеля.
6. Формы создания репутации: стратегические инвестиции в специфические активы, суперигры с различными стратегиями.
7. Кооперация на рынке как фактор снижения транзакционных издержек по сделкам.
8. Характеристики рыночных транзакций и внешней среды (для сделок), имеющие значимость для выбора эффективной организационной формы управления сделками в рамках структуры: рынок-кооперация- иерархия.

Темы рефератов.

1. Сервисное обслуживание участников интегрированных бизнес-структур.
2. Информационное обеспечение участников интегрированных бизнес-структур.

Тема 3. Создание сетевых структур как дальнейшее развитие интеграции бизнес-систем.

Тестовые задания.

1. Что представляет собой бизнес-модель:

- а) специфическую конфигурацию, состоящую из четырех основных измерений (кто – что – как и почему), доказывающая на практике свою эффективность;
- б) сочетание множества внешних идей, необходимых для инициализации перемен и творческого воспроизведения в отрасли, где функционирует компания;
- в) творческий процесс, состоящий из четырех шагов: инициализации, генерирования идей, интеграции, применения;
- г) описание целевых клиентов, продуктов (услуг), предлагаемых для покупки, а так же процессов создания товаров и генерирования дохода.

2. В чем суть применения инновационной бизнес-модели «использование по максимуму»:

- а) использование бренда продавца с прочными позициями;
- б) повышение узнаваемости бренда своих продуктов – бренд внутрибренда;
- в) защита послепродажного обслуживания на основе уникальных и не поддающихся копированию компонентов;
- г) использование «неактивных» ресурсов компании – уникальных, не поддающихся копированию знаний и умений другими компаниями.

3. Жизненно важные интересы - это

- а) совокупность потребностей, обеспечивающих существование и развитие граждан,

общества и государства;

б) совокупность интересов, реализация которых обеспечивает существование и развитие граждан, общества и государства;

в) совокупность устойчивых форм соц. поведения, нравственных уклад и система оценок

4. При начале «кризиса» на предприятии необходимо:

а) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;

б) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;

в) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;

г) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.

5. Упреждающий характер мер обеспечения безопасности предусматривает принцип

а) комплексности;

б) своевременности;

в) законности;

г) экономической целесообразности.

6. Какое из свойств индикаторов экономической безопасности является самым важным для построения системы экономической безопасности?

а) в количественной форме отражают угрозы экономической безопасности;

б) обладают высокой чувствительностью и изменчивостью и поэтому большей сигнальной способностью предупреждать общество, государство и субъектов рынка о возможных опасностях в связи с изменением макроэкономической ситуации, принимаемых правительством мерах в сфере экономической политики;

в) выполняют функции индикаторов не отдельно друг от друга, а лишь в совокупности, т.е. взаимодействуют в достаточно сильной степени.

7. Методологической основой новой концепции безопасности является

а) натуралистический подход

б) предметно-отраслевой подход

в) цивилизационный подход

г) деятельностный подход

8. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;

б) выход из режима принятой стратегии;

в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;

г) правовую защищенность корпорации.

9. Что такое устойчивость экономики региона?

а) способность экономики региона развиваться высокими темпами;

б) это прочность и надежность элементов, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние нагрузки экономики региона;

в) это способность экономического потенциала региона противостоять экономическим кризисам;

г) это способность экономики региона развиваться безинфляционно.

10. Экономическая безопасность – это способность системы:

а) сохранять устойчивость по отношению к негативным внешним воздействиям;

б) сохранять устойчивость по отношению к негативным внутренним и внешним воздействиям;

в) оставаться неизменной, т. е. не деградировать и не развиваться;

г) не развиваться в течение длительного времени.

Компетентностно-ориентированные задания.

Задание 1.

ООО «Поиск» выпускает металлические каркасы. Переменные производственные издержки составляют 120 руб./шт., цена – 200 руб./шт., переменные издержки на сбыт – 14 руб./шт., средние постоянные издержки – 8 руб./шт. (отнесены на себестоимость единицы продукции пропорционально трудозатратам). В настоящее время предприятие выпускает 10 000 каркасов. Поступает предложение о закупке 1 000 каркасов. Цена предполагаемой сделки 140 руб./шт. Связано ли данное предложение с риском ухудшения финансовых результатов деятельности ООО «Поиск»?

Задание 2.

При уровне инфляции 12% в год капитал вкладывается на один год 40 под номинальную ставку 7% при ежемесячном начислении процентов. Является ли данная финансовая операция рискованной и почему?

Задание 3.

Необходимо определить точку безубыточности проекта охарактеризовать производственные риски, если планируемая цена единицы продукции составляет 8,3 руб., переменные расходы на единицу продукции — 7,0 руб., а постоянные расходы — 237900 руб.

Вопросы для обсуждения.

1. Сетизация, отказ от вертикально интегрированных структур организации, виды сетевых структур.
2. Определение и основные принципы сетизации.
3. Сетевые структуры и контрактная система.
4. Фундаментальная трансформация и сетизация.
5. Виды сетевых структур.

Темы рефератов.

1. Основные функциональные составляющие экономической безопасности бизнес-структур (финансовая; технико-техническая; интеллектуальная и кадровая; политико-правовая; экологическая; информационная; силовая).
2. Оценка бизнес-плана интегрированных бизнес-структур.

Тема 4. Международная экономическая интеграция: формы, этапы.

Тестовые задания.

1. К числу основополагающих национальных интересов не относятся:

- а) территориальная целостность страны;
- б) принятие энергичных мер, препятствующих неэффективному использованию ресурсов России;
- в) достойное место в мировом сообществе;
- г) государственное самоопределение и политическое самоуправление народа;
- д) другое _____

2. Кто возглавляет систему обеспечения экономической безопасности Российской Федерации?

- а) министр экономического развития и торговли РФ;
- б) председатель Правительства РФ;
- в) Президент РФ;

г) генеральный прокурор РФ;

д) другое _____.

3. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, действующая в настоящее время, была утверждена Указом Президента РФ в:

а) 1992 г.,

б) 1996 г.,

в) 1997 г.,

г) 2010 г.

д) 2015 г.

е) 2017 г.

4. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации, действующая в настоящее время, была утверждена Указом Президента РФ в:

а) 1992 г.,

б) 1996 г.,

в) 1997 г.,

г) 2010 г.

д) 2015 г.

е) 2017 г.

5. Важнейшим социальным показателем оценки экономической безопасности является:

а) объем ВВП;

б) объем валовых внутренних частных инвестиций;

в) уровень безработицы;

г) доля населения с доходами ниже прожиточного минимума;

д) другое _____.

6. К числу коренных, основополагающих национальных интересов не относятся:

а) территориальная целостность страны;

б) принятие энергичных мер, препятствующих разбазариванию ресурсов России;

в) достойное место в мировом сообществе;

г) государственное самоопределение и политическое самоуправление народа.

7. Для оценки выживаемости государства не может быть использован следующий индикатор:

а) географическое положение;

б) оборонный потенциал;

в) национальная мораль;

г) способность навязывать свои нацинтересы.

8. Индекс «комплексной национальной силы» включает в себя след. компоненты:

а) способность к устойчивому развитию;

б) способность к самовывживанию;

в) способность вносить вклад в международное сообщество;

г) возможности социального развития;

д) возможности силового давления;

9. В России термин «гос. безопасность» впервые был употреблен в:

а) Законе «О безопасности»;

б) Концепции национальной безопасности;

в) В основном положении гос. стратегии в области обеспечения экон. безопасности РФ;

г) Конституции РФ;

д) Положении о мерах к охранению гос. порядка и общественного спокойствия.

10. Механизм обеспечения экономической безопасности страны - это:

а) объективный фактор, обусловленный всей совокупностью жизненных потребностей

страны;

б) субъективный фактор, обусловленный всей совокупностью жизненных потребностей страны;

в) система процедур и экономических инструментов, позволяющих государству эффективно реализовывать национальные интересы;

г) система законодательных и исполнительных органов, а также средств, методов и направлений их деятельности по обеспечению надежной защиты национальных интересов

Компетентностно-ориентированные задания.

Задание 1.

Систематизируйте угрозы по различным классификационным признакам: международная, правомерная, внутренняя, противоправная завуалированная, прямая, косвенная, латентная, локальная, необратимая, несформированная, перманентная, дискретная, обратимая, внешняя, вероятная, потенциальная, реальная, осуществленная, закономерная, случайная, национальная, мгновенная.

Задание 2.

Изучите зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности. Изложите в форме научного эссе авторское мнение о проблеме обеспечения экономической безопасности в одной из зарубежных стран по вашему выбору.

Задание 3.

Инвестор из страны В вложил 800000 денежных единиц А в государственные облигации страны А. Опасаясь возможного падения валюты А, он продал в сентябре при курсе А/В 1,16 фьючерсы на 800000 денежных единиц А с поставкой в декабре по фьючерсной цене 1,14. Определить результаты хеджирования портфеля облигаций, если в декабре цена облигаций составит 810000 денежных единиц А, а курс А/В спот и фьючерсная цена будут соответственно:

а) 1,22 и 1,28;

б) 2,10 и 1,32.

Вопросы для обсуждения.

1. Политико-экономические аспекты международной экономической интеграции.
2. Многообразие современных моделей интеграции: гибкие («мягкие») схемы.
3. Формальная и реальная интеграция.

Роль государственных и частных институтов в реальном интеграционном процессе

Темы рефератов.

1. Условия и ограничения формирования интегрированных бизнес-структур.
2. Механизм устойчивого взаимодействия участников интегрированных бизнес-структур.
3. Согласование интересов участников интегрированных бизнес-структур.

Тема 5. Сущность, внутренние и внешние угрозы экономической безопасности бизнес-структур.

Тестовые задания.

1. Угроза – это:

а) вполне осознаваемая, объективно существующая, но не фатальная вероятность (возможность) негативного воздействия на социальный организм;

б) совокупность обстоятельств, не обязательно конкретного угрожающего характера, но, безусловно, требующих реагировать на них с целью предупреждения и/или снижения возможного ущерба;

- в) наиболее конкретная и непосредственная форма опасности;
- г) возможность возникновения неблагоприятных и нежелательных действий самого субъекта;
- д) другое _____.

2. Источники опасности – это:

- а) показатели, которые при определенных условиях обнаруживают вредоносные свойства;
- б) экономически опасное воздействие;
- г) условия и факторы, при определенных условиях сами по себе или в различной совокупности обнаруживающие вредоносные свойства;
- д) другое _____.

3. К источникам угроз экономической безопасности организации не относятся:

- а) форс-мажорные обстоятельства;
- б) научные и технологические инновации;
- в) рост теневой составляющей экономической деятельности;
- г) разрыв кооперационных связей;
- д) другое _____.

4. Риски – это:

- а) не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы экономической безопасности предприятия;
- б) внешние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);
- в) внутренние факторы, угрожающие функционированию предприятия (организации);
- г) другое _____.

5. К внутренним угрозам экономической безопасности организации не относятся:

- а) платежная недисциплинированность покупателей;
- б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их невосполнение;
- в) отставание техники и технологий;
- г) высокие издержки производства;
- д) другое _____.

6. Внешнюю угрозу ЭБП «снижение цен» можно рассматривать как внутреннюю угрозу при:

- а) высоких издержек производства;
- б) потери конкурентоспособности;
- в) массового выбытия основного капитала;
- г) другое _____.

7. С позиции экономической безопасности предприятия угрозой, исходящей от фондового рынка, является:

- а) страхование рисков;
- б) снижение капитализации корпорации;
- в) снижение ставки рефинансирования;
- г) рост доходности акций;
- д) другое _____.

8. Причиной потери организацией своей ниши на рынке товара может являться:

- а) агрессивная политика конкурентов;
- б) изменение финансовой ситуации в стране;
- в) снижение рентабельности организации;
- г) технические и технологические сдвиги, вызывающие изменение спроса на отдельные виды товаров;
- д) другое _____.

9. Укажите факторы, определяющие внешнюю среду функционирования организации:

- а) кадры;
- б) конкуренция;
- в) риск;
- г) конъюнктура;
- д) рынок;
- е) экология;
- ж) конкурентоспособность продукции;

10. Назовите подходы к управлению процессом реализации стратегических изменений в условиях неопределенности:

- а) авторитарный;
- б) контролирующий;
- в) мотивирующий;
- г) подход посредством сотрудничества;
- д) чемпионский.

Ситуационные задания.

Задание 1.

Из нижеперечисленных факторов, отражающих опасности и угрозы бизнесу, выберите те из них, которые относятся к объективным и субъективным:

- а) недобросовестная конкуренция;
- б) асоциальные ориентиры собственников конкретной организации;
- в) недостаточная профессиональная подготовка руководителей бизнес-единиц и структурных подразделений организации;
- г) недостатки действующего законодательства;
- д) использование бумажных носителей (традиционных форм документов) для хранения информации;
- ж) утечка и прямое хищение конфиденциальной информации;
- з) повреждение или уничтожение конфиденциальной информации;
- и) инициативный «слив» информации из соображений личной мести работодателю, собственнику, руководителю, коллегам;
- к) рейдерский захват бизнеса или наиболее ценного имущества организации;
- л) несанкционированный перехват сотрудниками конкурентов денежных расчетов в электронной форме с последующим их хищением;
- м) коррупция в процессе заключения или лоббирования убыточных для организации хозяйственных договоров;
- н) коррупция со стороны должностных лиц, ответственных за заключение различных хозяйственных договоров и контрактов.

Задание 2.

Какая связь может существовать между стратегическими целями развития компании и целями внедрения инноваций и изменений? Каким образом эти цели могут конфликтовать между собой.

Задание 3.

Организация выпускает ежемесячно по два изделия и реализует их по цене 700 тыс. руб. за единицу. Себестоимость одного изделия – 550 тыс. руб., условно-постоянные расходы в себестоимости составляют 20 %. Мощности по выпуску изделий – 5 шт. в месяц. На каком минимальном уровне можно установить цену на два дополнительных изделия, чтобы не ухудшились показатели финансовой эффективности?

Компетентностно-ориентированные задания.**Задание 1.**

Примите правильное стратегическое решение (с учетом безопасности бизнеса), рассмотрев следующую ситуацию. Предположим, Вы купец времен Дмитрия Донского, у Вас имеется первоначальный капитал размером 1000 рублей. Вы можете поместить его открыв лавку либо в Москве, либо в одном из приграничных городов: Рязани, Владимире, Новгороде. Если Вы начинаете дело в Москве, то Ваш капитал ежегодно возрастает на 50%. Если же в одном из приграничных городов, то на 100%. Но при этом каждые два года Вы теряете половину своего капитала из-за набега кочевых племен. Вам нужно решить, где выгоднее начать дело, чтобы к концу десятого года получить максимальный капитал. Оцените риски принимаемых решений.

Задание 2.

Какие риски бизнеса связаны с выпуском нового продукта? Продолжите перечень вопросов, чтобы определить эти риски, представив, что Вы предприниматель:

- а) Это хорошая идея?
- б) Похоже это на хорошую идею?
- в) Осуществима ли она в экономическом плане?
- г) Могу ли я позволить себе её тестирование?
- д) Знаю ли я, что нужно делать для её реализации?
- е) Есть ли у меня для этого необходимые ресурсы?
- ж) Есть ли у меня план Б?

Задание 3.

С какими проблемами столкнется традиционная организация, функционирующая в реальном физическом мире, если попытается создать стратегические возможности как Интернет-компания (или как их еще называют) «дот-ком»?

Вопросы для обсуждения.

1. Понятие и типы стратегий экономической безопасности предприятия, ориентированные на устранение существующих или предотвращающие возникновения возможных угроз экономической безопасности.
2. Классификация угроз экономической безопасности предприятия (организации): по источникам возникновения (внешние; внутренние); по функциональной принадлежности (производственно-технологические; финансовые; маркетинговые; социальные и т.д.).

Темы рефератов.

1. Мониторинг факторов, вызывающих угрозы экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
2. Механизм стимулирования экономического развития интегрированных бизнес-структур.
3. Организационно-правовой механизм обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

Тема 6. Базовая концепция экономической безопасности предприятия бизнес-структур.**Тестовые задания.****1. Понятие «потенциал безопасности» означает:**

- а) совокупность существующих источников, средств, запасов, социальных ресурсов, научно-технического задела, оборонного комплекса страны.

- б) способность мобилизовать ресурсы, возможность противодействовать причинам возрождения негативных условий и управлять общественным сознанием;
- в) совокупность всех элементов экономической системы;
- г) общую способность экономики страны реагировать на критические ситуации, предупреждать и преодолевать их, восстанавливать стабильность и устойчивость процессов хозяйственного, социального и экологического развития в случае их нарушения;
- д) другое _____.

2. Экономическая обособленность предприятия – это:

- а) осуществление индивидуального воспроизводства за счет полученных результатов;
- б) совокупность прав и ответственности предприятия;
- в) форма организации труда;
- г) звено общественного разделения труда;
- д) другое _____.

3. К признакам коммерческого предприятия не относятся:

- а) полная экономическая обособленность;
- б) действует на основе рыночных нормативов;
- в) осуществляет индивидуальное воспроизводство;
- г) первичное звено управления;
- д) другое _____.

4. Этап предпринимательства в рамках жизненного цикла организации характеризуется следующим:

- а) структура организации стабилизируется, вводятся правила, определяются процедуры;
- б) формируется миссия организации;
- в) организация находится в стадии становления, формируется жизненный цикл продукции;
- г) механизм выработки и принятия решений централизован;
- д) другое _____.

5. Этап выработки структуры в рамках жизненного цикла организации характеризуется следующим:

- а) организация увеличивает выпуск своих продуктов и расширяет рынок оказания услуг;
- б) руководители ищут пути удержания рынков;
- в) упор делается на эффективность инноваций и стабильность;
- г) члены организации затрачивают много времени и демонстрируют высокие обязательства;
- д) другое _____.

6. Основная цель деятельности организации:

- а) получение прибыли;
- б) социальное благополучие коллектива;
- в) обеспечение устойчивого экономического состояния;
- г) другое _____.

7. Понятие «безопасность предприятия» отражает:

- а) прочность и надежность функционирования предприятия в режиме выбранной стратегии;
- б) выход из режима принятой стратегии;
- в) способность предприятия к выживанию и функционированию в режиме противостояния внешним и внутренним угрозам;
- г) правовую защищенность корпорации;
- д) другое _____.

8. К задачам службы безопасности организации нельзя отнести:

- а) распознавание угроз его безопасности;
- б) предотвращение возможного ущерба от криминальной конкуренции;
- в) проведение различного рода криминальных «разборок» в целях возвращения долгов, выплаты задерживаемого кредита, получения предоплаты по сделкам;
- г) минимизация последствий от конкретных фактов криминальной конкуренции;
- д) другое _____.

9. Целью создания службы безопасности организации является:

- а)крытие своей противоправной деятельности;
- б) обеспечение для предприятия условий защищенности от криминальной конкуренции;
- в) предупредительные мероприятия по охране безопасности сотрудников;
- г) другое _____.

10. Организаторские функции службы безопасности организации включают:

- а) совершенствование организационной структуры с учетом требований безопасности;
- б) физическую охрану руководства и сотрудников;
- в) осуществление пропускного режима;
- г) координацию и взаимодействие с другими частными службами безопасности;
- д) другое _____.

Ситуационные задания.

Задание 1.

Как Вы считаете, требуется ли создание службы экономической безопасности для защиты бизнеса от угроз в различных типах современных организаций:

- а) крупных корпораций, бюджет которых позволяет без особого напряжения профинансировать масштабные расходы на развитие любых направлений, связанных с разработкой превентивных мер по предотвращению угроз бизнесу;
- б) любых высокорентабельных организаций, работающих в условиях жестокого прессинга со стороны конкурентов или криминальных структур;
- в) организаций малого и среднего бизнеса, функционирующих в различных сферах отечественной экономики.

Задание 2.

Молокозавод выпускал 50 тыс. литровых пакетов молока в сутки по цене 100 руб. за литр. После повышения отпускной цены до 150 руб. стал 9 производить 45 тыс. пакетов в сутки. На сколько процентов увеличилась или уменьшилась производительность труда, если численность работающих на молокозаводе не изменилась?

Задание 3.

После реконструкции главного конвейера на автосборочном заводе в прошлом году производительность труда увеличилась: вместо 80 авто- машин на одного работающего пришлось 104 автомашины в год. Однако на следующий год производительность упала на 10%. Определите общий прирост производительности труда за 2 года в процентах и в натуральном выражении.

Компетентностно-ориентированные задания.

Задание 1.

Фермер имеет три поля, каждое из которых он использует под картофель и пшеницу. На первом поле фермер может вырастить либо 16 т картофеля, либо 4 т пшеницы, на втором — 8 и 3 соответственно, а на третьем — 4 и 2. Построить кривую производственных возможностей.

Задание 2.

Выпуск продукции в стоимостном выражении увеличился в 2 раза, а цены на продукцию предприятия за это же время выросли в 1,6 раза при неизменном числе работающих. Во сколько раз увеличилась производительность труда?

Задание 3.

За период 1960-1986 годов прирост производительности в промышленности США составлял 35% прироста японской промышленности. Можно ли подсчитать, на сколько процентов рост производительности в японской промышленности обгонял ее рост в американской промышленности?

Вопросы для обсуждения.

1. Сущность и содержание экономической безопасности корпоративных - структур. Понятие и виды корпоративных ресурсов предприятия (ресурс капитала, ресурс персонала, ресурс информации, ресурстехники и технологии, ресурс прав).
2. Способы обеспечения экономической безопасности бизнес-структур.

Темы рефератов.

1. Зарубежный опыт нейтрализации кризисных ситуаций интегрированных бизнес-структур.
2. Организация мониторинга системы обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

Тема 7. Механизм обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес- структур.

Тестовые задания.

1. Из опыта работы ряда отраслей промышленности видно, что рентабельную работу корпорации обеспечивает объем производства при загрузке производственных мощностей не менее чем на:

- а) 50 %;
- б) 60 %;
- в) 70 %;
- г) 90 %;
- д) другое _____.

2. Чтобы компания считалась конкурентоспособной, она должна продавать на рынке своей продукции не менее:

- а) 25 %;
- б) 40 %;
- в) 50 %;
- г) 60 %;
- д) другое _____.

3. Для мониторинга экономической безопасности организации необходимо:

- а) иметь достаточное число показателей экономической безопасности;
- б) использовать показатели экономической безопасности;
- в) сравнение фактических и нормативных значений показателей экономической безопасности определяющих кризисные ситуации;
- г) другое _____.

4. Система показателей экономической безопасности организации охватывает:

- а) все направления экономического развития и становления;
- б) количественные производственные показатели организации;
- в) только качественные показатели организации;

г) темпы роста промышленного производства;

д) другое _____.

5. Функциональный анализ экономической безопасности организации призван:

а) оценивать значение ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность;

б) выявить недостатки и резервы реализуемого организацией комплекса мер по обеспечению каждой из функциональных составляющих экономической безопасности в целом;

в) дать возможность менеджерам скорректировать систему обеспечения экономической безопасности;

г) другое _____.

6. В организации нематериальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности организации – это:

а) производственно-технологическое оборудование;

б) здания и сооружения;

в) система интеллектуальных технологий организации, ее ноу-хау;

г) социальная инфраструктура;

д) другое _____.

7. Информация, составляющая коммерческую тайну, имеет следующие признаки:

а) не является общеизвестной информацией;

б) дает преимущества над конкурентами;

в) полезность для бизнеса; г) имеет отношение к ограничению гласности;

д) другое _____.

8. Реализация стратегии безопасности бизнеса предусматривает:

а) активизацию менеджеров всех уровней;

б) выделение средств на реализацию стратегии;

в) стимулирование выполнения стратегического замысла;

г) формирование корпоративной культуры;

д) контроль и периодическую отчетность о внедряемой стратегии;

е) главный бюджет организации.

9. Основные условия внедрения стратегии безопасности бизнеса – это:

а) формирование квалифицированных и перспективных кадров;

б) подбор и эффективное использование персонала;

в) усиление конкурентных преимуществ организации;

г) приведение организационной структуры в соответствие со стратегией развития организации;

д) повышение роли менеджмента организации.

10. Каковы причины, по которым стратегия безопасности бизнеса может потерпеть неудачу:

а) неконтролируемые внешние воздействия и изменения в окружающей бизнес-среде организации;

б) отсутствие увязки стратегических, тактических и оперативных планов;

в) наличие конкурентных преимуществ у организаций-конкурентов;

г) заниженная оценка необходимых ресурсов, либо неэффективное их использование;

д) наличие (отсутствие) портфеля стратегий на уровне организации;

е) несоответствие организационной структуры и управленческого инструментария (в частности системы менеджмента) требованиям новой стратегии;

ж) отсутствие концепции стратегического планирования у организации;

з) отсутствие поддержки и/или открытое противодействие менеджмента организации.

Ситуационные задания.**Задание 1.**

Один из известных теоретиков организации сказал однажды:

«Эффективность организации может быть чем угодно, в зависимости от того, как определяет её высший менеджмент». Обсудите это утверждение с точки зрения разных подходов, в том числе с позиции комплексной экономической безопасности бизнеса.

Задание 2.

Магазин реализует товары с торговой надбавкой 20 % к цене закупки. Закупочная цена составляет 80 руб. за единицу товара. Переменные затраты в расчете на единицу товара составляют 6 руб. Постоянные издержки магазина в месяц составляют 50 тыс. руб. Определите критический объем товарооборота.

Задание 3.

Рассчитайте показатели финансовой устойчивости предприятия, определите тенденцию ее изменения на основе следующих данных: - собственный капитал предприятия за анализируемый период возрос с 590 млн. руб. до 620 млн. руб.; - величина источников средств увеличилась с 750 млн. руб. до 850 млн. руб.

Компетентностно-ориентированные задания.**Задание 1.**

Конкуренция – постоянный «экшн», который не дает расслабиться ни на минуту. Грамотный бизнесмен всегда следит за состоянием внешней бизнес-среды и сильными сторонами функционирующих в рынке конкретных товаров организаций. Отсутствие каких критериев приводит к возникновению рисков при выборе организацией кредитного учреждения (банка) при размещении депозитного вклада:

- а) размер процентной ставки по вкладу;
- б) размер неснижаемого остатка денежных средств; в) возможность свободного доступа к средствам;
- г) удобный график выплаты процентов по вкладу;
- д) возможность получения кредита под обеспечение депозитного вклада;
- е) необходимость дополнительного открытия текущего счета; ж) оперативность выплаты процентов;
- з) степень надежности банка;
- и) опыт работы на местном рынке.

Задание 2.

Будет ли эффективен бизнес, если значение рентабельности собственного капитала (ROE) меньше величины ключевой ставки?

Задание 3.

Укажите показатели, характеризующие эффективность функционирования бизнеса (бизнесов) организации:

- а) прибыльность проекта;
- б) рентабельность собственного капитала (ROE);
- в) показатели финансового состояния организации; г) экономическая прибыль;
- д) показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта;
- е) добавленная стоимость бизнеса;
- ж) рентабельность активов (ROA);
- з) общая рентабельность (ROS).

Вопросы для обсуждения.

1. Понятие и типы стратегий экономической безопасности предприятия, ориентированные на устранение, на предотвращение существующих или

предотвращающие возникновения возможных угроз экономической безопасности; направленные на компенсацию ущерба, наносимого в результате действия угроз экономической безопасности.

2. Информационная безопасность предприятия.

Темы рефератов.

1. Организация интер-мультимодальных перевозок.
2. Интеграция груза – как фактор снижения логистических затрат.

Вопросы к зачету

1. Интегрированные бизнес-структуры: характеристика, классификация, виды.
2. Концепция жизненного цикла интегрированных бизнес-структур.
3. Направления взаимовыгодного взаимодействия субъектов интегрированных бизнес-структур.
4. Интеграционные процессы в экономике: сущность, виды, факторы, методы, цели интеграции.
5. Концептуальные основы интеграции экономических систем.
6. Теоретические аспекты интегрированных экономических систем.
7. Сущность экономического кластера, принципы формирования.
8. Сущность ассоциации, принципы формирования, преимущества, недостатки.
9. Сущность холдинговых структур, принципы формирования, преимущества, недостатки.
10. Методы формирования интегрированных систем.
11. Стратегии развития интегрированных бизнес-структур.
12. Модели согласования корпоративных интересов в интегрированных бизнес-структурах.
13. Цели, задачи формирования интегрированных бизнес-структур и оценки их эффективности.
14. Сущность синергетического эффекта интеграции и оценки уровня синергии в интегрированных бизнес-структурах.
15. Разработка цепей взаимодействий в интегрированных бизнес-структурах.
16. Оценка эффективности взаимодействия и развития в интегрированных бизнес-структурах.
17. Цели экономической безопасности предприятия интегрированных бизнес-структур.
18. Понятие и типы стратегий экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
19. Внутренние угрозы экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
20. Внешние угрозы экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
21. Обеспечение экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
22. Этапы обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
23. Показатели экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
24. Основные пороговые значения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
25. Сущность информационной составляющей экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
26. Основные индикаторы состояния информационной составляющей экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.
27. Учетно - информационная система в обеспечение минимизации рисков.
28. Риски интегрированных бизнес-структур как объект управления.
29. Управленческие рисками интегрированных бизнес-структур.

30. Объективные и субъективные условия риска интегрированных бизнес-структур.
 31. Оценка риска интегрированных бизнес-структур.
 32. Методы управления рисками интегрированных бизнес-структур.

Задания к зачету

Задание 1.

Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте». Оцените ситуацию, назвав причины и последствия.

Предложите тактику действий работника.

Задание 2.

Вас назначили ответственным за управление риском на предприятии. Вам необходимо разработать для Совета директоров план мероприятий по управлению риском и ответить на вопросы:

- какие риски можно устранить;
- какие риски и каким образом можно ограничить;
- можно ли признать какие-либо виды риска;
- в каких видах страхования нуждается предприятие?

Задание 3.

Основная задача управления человеческими ресурсами на предприятии – минимизация рисков, связанных с человеческим фактором, и максимизация результата от участия персонала в бизнесе. Что должен сделать руководитель предприятия, чтобы минимизировать риски?

Задание 4.

Охраной отмечены случаи воровства рабочими слесарного инструмента. Руководство цеха не подтверждает случаи хищения.

Определите причины возникшей ситуации.

Сформулируйте оценочные показатели диагностики ситуации.

Разработайте мероприятия, исключающие возможность повторения ситуации.

Задание 5.

Работник в грубой форме отреагировал на замечание руководителя в связи сопозданием на работу. Свидетелей не было.

Оцените ситуацию, назвав причины.

Предложите тактику действий руководителя.

Сформулируйте мероприятия, исключающие повторение подобных ситуаций.

Задание 6.

В современной России одними из наиболее острых проблем являются проблемы демографии, поэтому ученые, политики предлагают различные варианты их решения. Например, ограничить поток мигрантов из стран Дальнего Востока и исламских стран. Как миграция может повлиять на экологическую безопасность?

Выскажите собственную точку зрения на эту проблему.

Задание 7.

Идентифицируйте потенциальные риски и угрозы при реализации следующих проектов:

1. Проект строительства нефтеперерабатывающего завода.
2. Проект строительства нового торгово-развлекательного комплекса в «спальном» районе крупного города.
3. Проект запуска новой линии по извлечению кобальта из концентрата.
4. Проект издания комплекса учебной литературы для студентов экономических специальностей.
5. Проект создания консалтингового бизнеса в небольшом городе.
6. Проект информатизации деятельности федерального вуза.

Учебная литература, необходимая для самостоятельной подготовки к занятиям

1 Основная учебная литература

1. Криворотов В.В. Экономическая безопасность государства и регионов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Криворотов В.В., Калина А.В., Эриашвили Н.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 350 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52598>.

2 Дополнительная учебная литература

1. Богомолов В.А. Экономическая безопасность [Электронный ресурс]: учебное пособие/Богомолов В.А., Эриашвили Н.Д., Барикаев Е.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 259 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52600>.
2. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 271 с. — 978-5-238-02378-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66308.html>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимые для освоения дисциплины

Современные профессиональные базы данных

1. Универсальная интернет-энциклопедия Wikipedia <http://ru.wikipedia.org>.
2. Университетская библиотека Онлайн <http://www.biblioclub.ru>.
3. Сервис полнотекстового поиска по книгам <http://books.google.ru>.
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru>.
5. Федеральный образовательный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>.

Информационные справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса

1. Справочная правовая система Консультант Плюс - договор №21/2018/К/Пр от 09.01.2018;